

العدد / ٣ / ٢٠٠٤

يوليو / قرور  
 أغسطس / آب  
 سبتمبر / أيلول ٢٠٠٤

# 3

# UNION POSTALE

**الغلاف**

بلاشك ان الاتحاد البريدي العالمي قد تطور علي مراحلين ولكن ماذا يقدم امام التحديات المثيرة للدوامات التي تمر بها السوق البريدية؟ هل يمكن للقطاع البريدي ان يواصل التطور بل وان يضمن البقاء دون الاتحاد البريدي العالمي ؟  
 (غلاف: جيل بيز والكسندر بلاطية)

**المقدمة**

- ٢      الاتحاد البريدي العالمي من كافة الجوانب  
 بایغاز
- ٣      خة عن اوجه نشاط الاتحاد البريدي العالمي والقطاع البريدي

**الاتحاد البريدي العالمي**

الاسباب العشرة التي تجعل العالم في حاجة

لوجود الاتحاد البريدي العالمي

كيفية زيادة فعالية الاتحاد البريدي العالمي

- ٦
- ١١

**مؤتمر الاتحاد البريدي العالمي الثالث والعشرين**

الاماكن المميزة المختلفة ببوخارست

الاماكن التي يجب بالضرورة زيارتها والظهور بها في بوخارست

جولة قصيرة في تاريخ المؤتمرات

- ١٣     الاماكن المميزة المختلفة ببوخارست
- ١٦     الاماكن التي يجب بالضرورة زيارتها والظهور بها في بوخارست
- ١٨     جولة قصيرة في تاريخ المؤتمرات

**الاتحاد الأوروبي والبريد**

الاستعداد للتحرير البريدي

بريد بولندا : التحديات من أجل منافسة اقوى

تطبيق الامر التوجيهي البريدي للاقتاد الأوروبي : انطلاقه جيدة لبريد سلوفاكيا

- ١٩     الاستعداد للتحرير البريدي
- ٢١     بريد بولندا : التحديات من أجل منافسة اقوى
- ٢٣     تطبيق الامر التوجيهي البريدي للاقتاد الأوروبي : انطلاقه جيدة لبريد سلوفاكيا

**ابواب**

حوار مع القادة البريديين

السيد توماس اه ليفي ، المدير العام للمكتب الدولي للاتحاد البريدي العالمي

السيد مصباح مازو ، نائب المدير العام

الاتحادات المحدودة

- ٢٥     السيد توماس اه ليفي ، المدير العام للمكتب الدولي للاتحاد البريدي العالمي
- ٢٩     السيد مصباح مازو ، نائب المدير العام

كل الاصناف مسلطة علي الاتحاد البريدي لآسيا والخليط الهادي والاتحاد البريدي للكارائبي

مكتب بريد تحت الاصناف

مكتب بريد ٦ بهافانا ( كوبا )

- ٣٢     كل الاصناف مسلطة علي الاتحاد البريدي لآسيا والخليط الهادي والاتحاد البريدي للكارائبي
- ٣٤     مكتب بريد ٦ بهافانا ( كوبا )

السنة الثامنة والعشرون بعد المئة

## المقدمة

نرجمة الى العربية : ماجدة بكير

اللقاءات مع مدير عام المكتب الدولي للاتحاد البريدي العالمي ونائب المدير العام اللذين سوف يتركان قريباً الاتحاد البريدي العالمي بعد سنوات طويلة من الخدمة . ان السيدتين توomas ا، ليفي ومصباح مازو يتحدثان هنا عن انطباعاتهما عن السنوات التي امضياها في الاتحاد البريدي العالمي وعن آفاق المستقبل التي تبدو لهما بالنسبة للمنظمة وبالنسبة للقطاع البريدي بصفة عامة . ومن ناحية أخرى، قررت مجلة الاتحاد البريدي ان تساعد المندوبين والمشاركين الذين يحضرون الى العاصمة الرومانية والذين يبلغ عددهم ١٥٠٠ وان توجههم باعطائهم بعض المعلومات المقيدة عن المدينة وعن نواحي الحذب بها على صفحاتها .

واخيراً، انضمت للاتحاد الأوروبي ، في شهر مايو / ايار، حوالي عشرة بلاد ، في الوقت الذي كانت تستعد فيه ادارات البريد لديها للمؤتمر . ويعرض مقالنا الوارد في الصفحة ١٩ هذا الموضوع والكيفية التي استعدت بها وما زالت تستعد بها ادارتها البريدية للانضمام وذلك توقعاً للتحرير الكامل المختتم للسوق البريدية الاوروبية ابتداء من الان ولغاية عام ٢٠٠٩ . وتوضيحاً للموضوع ، يتم تسليط الضوء علي ادارتي بريد بولندا وسلوفاكيا .

ويتمنى الاتحاد البريدي لجميع المشاركين في هذا المؤتمر الثالث والعشرين مؤتمراً ناجحاً .

قسم التحرير

**في** اغلب الاحوال يعطي الاتحاد البريدي العالمي الانطباع الاولى بأنه منظمة تدير نظاماً للنفقات الختامية متشعضاً وضرورياً وتضع القواعد لعمليات تبادل البريد الدولي . وان كان هذان الجانبان يمثلان جزءاً هاماً من عمل الاتحاد البريدي العالمي الا انه لا ينبغي ان نغفل الجوانب الاخرى لعمله والتي ما زالت بصفة عامة غير معروفة .

ومناسبة مؤتمر بوخارست ، والذي سوف تزيد به كثافة المناقشات حول مهمة الاتحاد البريدي العالمي ، فقد استحسنست مجلة الاتحاد البريدي التحدث عن الادوار التي تضطلع بها هذه المؤسسة المتخصصة من مؤسسات الام المتحدة وتجميعها في عشر نقاط . فالمسألة تتعلق بتذكير القراء المخلصين بالاسباب التي تجعل الاتحاد البريدي العالمي يواصل رغم مرور ١٣٠ عاماً على انشائه ، الاضطلاع بدور حاسم في محيط القطاع البريدي كما يشهد على ذلك العديد من المتداخلين من هذا القطاع ، وبناء عليه ، يجب على أي منظمة ان تتطور ايضاً وتسكشف الجملة ايضاً هذا الموضوع بالاستناد الى تعليقات المعنيين بذلك .

وعند قراءة هذه الصفحات ، يكون مؤتمر بوخارست قد انطلق ، وسوف تجدون في العدد القادم من الجلة التغطية الكاملة للحدث وهو يبشر بالتنوع الكبير وبالتالي القوي على مستقبل العالم البريدي . وفي هذه الاثناء يرجي قراءة

## بایغاز

نرجمة الى العربية : ماجدة بكير

العالی تحت رعاية -post-. قد مر بنجاح من مرحلة التقييم الاولی .

ويり المقیمون الخارجیون المستقلون ان المشروع post. يستجیب لكل المعايیر الاساسیة ( في المجالات الفنیة والتجاریة وفیما یتعلق بمجتمع حائزی اسماء الشبکات الالکترونیة الداخلۃ تحت الرعایة ) المبینة فی الشروط المتعلقة بطلبات الاقتراحات ، كما حددت المؤسسة فی كتاب موجه للاتحاد البریدی العالی .

ان تخصیص اسم شبكة الكترونیة من النطاق العالی سوف یتيح للاتحاد البریدی العالی ان ینشئ من اجل بلاده الاعضاء الـ ١٩٠ ، خدمة بریدیة الكترونیة عالمیة ، آمنة ومستقرة ، تستجیب لما ینتظره منها المواطنون والحكومات فی العالم اجمع . وعلیه ، سوف یشمل الاقليم البریدی الواحد شبكة بریدیة الكترونیة عالمیة تضم حوالي ٦٥٠ ٠٠٠ مکتب برید عبر الانترنت .

وستبعد هذه المؤسسة الآن للانتقال الى المرحلة التالیة من عملية طلب التخصیص ، فعليها ان تعد مع الاتحاد البریدی العالی اتفاقات تقنیة وتجاریة من اجل اضفاء الطابع الرسمي على اسم الشبکة الداخلۃ تحت الرعایة post. وما ان يتم اعداد هذه الاتفاقات ، یعرض اتفاق نهائی علی اجهزة الادارة للاتحاد البریدی العالی وفي المؤسسة المذکورة للموافقة .

وقال السيد بول دونوهوبه ، رئيس مشروع « التجارة الالکترونیة » بالاتحاد البریدی العالی : « حتى الان ، نشر بالاریاح فيما یتعلق بالاجراءات التي تجري وتنتعجل التعاون مع المؤسسة المعنية من اجل الانتهاء من المفاوضات ونقدر التأیید الدائم المقدم من المجتمع البریدی . ان هذا المشروع یشكل تقدما استراتیجیا هاما یهدف الي دعم قدرات القطاع البریدی العالی بالسوق الالکترونیة » .

ومن المنتظر ان تعلن المؤسسة تخصیص اسم الشبکة الواقعۃ تحت الرعایة الجدید قبل نهاية عام ٢٠٠٤ .

اوکرانيا : الخدمة البریدیة الاولی التي تحصل علی شهادة اعتماد من الاتحاد البریدی العالی في مجال ادارة النوعية ان برید اوکرانيا « اوکرابوشتا » هو اول خدمة بریدیة تحصل

### اللحظات الھامة من مؤتمر الاتحاد البریدی العالی الثالث والعشرين

خلال المنتدى العالی للاستراتيجیة البریدیة ، يوم ١٧ سبتمبر / ایلوول ، والذي سوف یشارك فيه کبار المسؤولین من القطاع البریدی والصناعة ، تبشر العروض التي سوف تقدم بفائدهها و تبشر المباحثات بأنها ستكون حامیة .

ومن ضمن القادة البریدیین الذين اکدوا مشارکتهم بحد رئيس البرید الالمانی ، السيد کلاوس تسومفینکل والمدير العام للبرید الإیطالي ، السيد ماسیمیو سارمی ورئيس البرید الكوری ، السيد یونغ - بو کوو وكذا رئيس ومدير عام الهيئة القومیة للبرید التونسي ، الحاج قلایعی . وسوف تتضمن قائمة المشارکین الخارجیین مدير عام بیتنی باوس ، السيد مایکل کربیلی ، والاستاذ ماتیاس فغر من المعهد الاتحادی السویسرا للتقنية ومدير عام المکتب الدولي للاتحاد البریدی العالی ، السيد توماس ا. لیفی الذي سوف یقدم خطہ عن الوضع الحالی في القطاع البریدی العالی ونائب المدير العام للمکتب الدولي للاتحاد البریدی العالی ، السيد مصباح مازو الذي سوف یعرض الاستراتیجیة البریدیة العالیة ببوخارست والتي من المنتظر ان یقرها المؤتمر في اول اکتوبر / تشرین اول . ویترك برنامج المنتدى المتسع من الوقت للنقاش والتداول .

وعلاوة علی حفل الافتتاح في ١٥ سبتمبر / ایلوول الذي سوف یشارك فيه رئيس رومانيا ، فان الجلسة العامة وانشاء اللجنة الاستشاریة الجديدة في ١٦ سبتمبر / ایلوول وكذلك انتخاب المدير العام ونائب المدير العام للمکتب الدولي للاتحاد البریدی العالی الجدیدين يوم ٢٩ سبتمبر / ایلوول ، سوف تكون من اللحظات القوية في المؤتمر . اما الاعضاء الجدد في مجلس الادارة ومجلس الاستثمار البریدی ، فسوف یتم انتخابهم يوم ٢٩ سبتمبر / ایلوول .

### مشروع post. وصل الى مرحلة جيدة

اعلمن المؤسسة المکلفة بادارة الاسماء والارقام الخاصة المسجلة علی الانترنت - انترنت کوربوریشن اسایند نیمز اند نامبرز ( ایکان ICANN ) - الاتحاد البریدی العالی ان الطلب الذي قدمه ليتم تخصیص اسم شبكة له من النطاق

وفي الوقت الحاضر ، تعرض حوالي ١٦٠ ادارة بريدية عضوة بالاتحاد البريدي العالمي خدمات نقل الاموال ، ويتوفر لـ ٤٧٥ منها الوسائل الالكترونية لنقل الاموال وتستخدم حوالي ٢٥ منها المنتج الدولي للنظام المالي فاييننشايشن سистем اخاص بالاتحاد البريدي العالمي وهي الشبكة الدولية لنقل الاموال ٠

اما النظام الخلوي يورو جيرو (EUROGIRO (ELS فهو شبكة للعمليات المالية الدولية واكثر الادارات استثمارا له هي الادارات البريدية الاوروبية وعدد من ادارات البريد غير الاوروبية ، ويعمل النظام الذي تستخدمه الي حد بعيد البنوك علي ربط اعضاء يورو جيرو بالعديد من التحالفات الشريكة ٠

ان الحوالة البريدية الالكترونية TMP التي سوف تشير تشغيلية بالشبكتين ابتداء من شهر ابريل / نيسان ٢٠٠٥ سوف تقدم للزبن منتجآ آمنا للغاية ومزودا بضمان تنفيذ العملية مدهه يومين وذلك بتعرفة تنافسية ٠

#### قريبا توفر النسخة الثالثة من IFS

خبر جيد من مركز التقنيات البريدية بالاتحاد البريدي العالمي : بعد سنتين من الاعداد ، صارت النسخة الثالثة من برنامج IFS جاهزة ، وتقوم حاليا ادارة بريد فرنسا بتجربتها ومن المنتظر ان توضع تحت تصرف جميع الادارات البريدية من الان وحتى شهر اكتوبر / تشرين اول ٤ ٢٠٠٤

«بالنسخة الثالثة ، لا داع لادخال التطبيق الخاص بالزبون من هذا البرنامج بكل موقع عمل يلزم وجود النظام» حسبما قال شارحا السيد دافيد افيفيك ، رئيس المشروع ، فيمكن للمنظمة ان تنشر هذا البرنامج الالكتروني على شبكتها الداخلية اذ يكفي وجود برنامج بحث بالشبكة الالكترونية ، ويقدم هذا النوع من التنظيم الهيكلية العديد من المزايا علاوة علي انه يمكن للنظام ان ينشر بطريقة اسرع وبتكلفة أقل ٠

ويستخدم حوالي ٢٥ بلدا برنامج IFS ونسخته لait في عمليات نقل الاموال القومية والدولية ، آخر من انضم لشبكة IFS من البلاد هي اسبانيا واكوادور واذربيجان ،

وعلى اي حال فان مركز التقنيات البريدية اشار الي ان نظام المتابعة للبريد IPS Light (أي النظام البريدي الدولي لait) الذي يحقق نجاحا كبيرا منذ اطلاقه في شهر اغسطس / آب ٢٠٠٣ قد حل نهائيا محل نظام Tulips وهو برنامج

على شهادة الاعتماد الجديدة للاتحاد البريدي العالمي في نطاق ادارة النوعية ، فقد وصل المستثمر البريدي الاوكراني الى اعلي مستوى ممكن في الاعتماد . وقد استوفى بالفعل كل الشروط الواردة في عملية التقييم وحقق رقمًا قياسيا قدره ١٩١٥ من ٢٠٠٠ ٠

وهناك ١٣ بلدا قدم طلبات اعتماد عندما بدأ الاتحاد البريدي العالمي في برنامج شهر سبتمبر / ايلول ٢٠٠٣ ويمكن لادارات البريد ان تصل الي مستويات الاعتماد سي C وبـ B وـ A حسب معايير التقييم التي تستوفيها ٠

ولبلغ مستوى الاعتماد A ، كان علي البريد الاوكراني ان يثبت قدرته علي القيام بالمهام التالية بفعالية : ادارة ومعالجة الاستعلامات الخاصة بالزبن ، توفير المعلومات اللازمة عن التعرفات والخدمات المقترنة للزبن ، ادارة موقع علي الشبكة الالكترونية العالمية جيد التصميم وتأمين خدمة متابعة وتحديد مكان الكترونية ٠

وسوف يتسلم بريد اوكرانيا شهادته خلال الدورة الاولى مجلس الاستثمار البريدي الجديد التي سوف تعقد ببرن (سويسرا ) في شهر يناير / كانون ثان ٢٠٠٥ ٠

وهناك ثلاثة ادارات بريدية اخرى - تونس والاردن واريترانيا- تخضع لعملية التقييم ويمكنها ان تحصل على شهادة الاعتماد الخاصة بها قبل نهاية عام ٤ ٢٠٠٤

#### الحواله البريدية الالكترونية جاهزة قريبا

قرر الاتحاد البريدي العالمي وشبكة يورو جيرو EUROGIRO Network A/S ان يدعما سويا عملية نقل الاموال بين المنشآت البريدية والمصرافية وان يحددا الحوالة البريدية ، ووفقا لبيان اتفاق تم التوقيع عليه في شهر يونيو / حزيران ٤ ٢٠٠٤ ، سوف تعمل المنظمتان علي ربط شبكتيهما الالكترونية لنقل الاموال تسهيلا لتشغيل المنتج الجديد : الحوالة البريدية الالكترونية الجديدة . ويتيح هذا المنتج للادارات البريدية ان تشغل مكانة افضل بالسوق التنافسية للنقل الدولي للاموال ، ويجسد الاتفاق جهود المنظمتين للتوجه في استخدام الخدمات المالية البريدية الالكترونية ٠

وإذا كان عدد حوالات البريد الدولية العادي ما زال يمثل جزء هاما من الرواج (اكثر من ١٥ مليون في السنة ) ، فإن بريد العالم كله يلتزم بالتدريج نحو عمليات نقل الاموال الالكترونية وهي اقل تكلفة واكثر امانا ومهلاتها مضمونة ٠

يقرب من ٥ بلدا يستخدم برنامج IPS مُقابل ٣٠ بلدا يستخدم IPS Light . ومن المنتظر ان يتم اطلاق نسخة للتوافق الدولي فيما بعد خلال هذه السنة .

تطبيق لالنترنت مخصص للادارات البريدية التي تقوم بمعالجة كميات من البريد ضئيلة او متوسطة او التي لا تتتوفر لديها الموارد الالزامه لتنفيذ النسخة الكاملة منه . وهناك ما

**تصحيح**  
ان اسم الشخص الوارد بالصورة التي تصاحب المقال المعنون الخدمة البريدية في العراق تسير الى الامام " ( في باب "بایغاز" من العدد ١ / ٢٠٠٤ من مجلة الاتحاد البريدي ) هو ابراهيم حسين علي ، مدير ادارة البريد والادخار .

الرسائل . ويجب ان تكون هذه الرسائل موجزة وقد يتم تعديلاها عند اللزوم حسب الاسلوب والطول ، و يرد بالضرورة بكل رسالة عنوان بريدي ورقم هاتف وان تصلنا بالبريد او على العنوان الالكتروني [rheal.leblanc@upu.int](mailto:rheal.leblanc@upu.int)

**الاتحاد البريدي تعطي الكلمة للقراء**  
اعتبارا من عام ٢٠٠٥ ، يتيح باب « بريد القراء » ان تعبروا عن رأيكم بشأن المقالات المنشورة او المسائل المتعلقة بالاتحاد البريدي العالمي او موضوعات اخرى مهمة لقطاع البريدي ، وسوف يتم نشر افضل

### ركن البريد الاخضر هل متاجاتكم الورقة لاتضر بالبيئة ؟

تقوم الشبكة البريدية العالمية الالمانية بدورها في حماية الغابات باستخدام ورق معتمد من مجلس فوريست ستريواردشب كاويسيل Forest Stewardship Council (المعني بالاشراف علي الغابات) وهو جهاز تم انشاؤه عام ١٩٩٣ اثر مؤتمر ريو للبيئة والتنمية . ووفقا للسياسة التي تم هذا العام اعتمادها لادارة الورق ، فإن الخدمة البريدية الالمانية تسعى لان تضمن امكانية معرفة كل تفاصيل تاريخ صناعة الورقة باستمرار والمواد المضافة اليه ليتمكنها ان تصل لغاية الخشب الخام مثلما هو مقرر بالمعايير الدولية السارية ، وتنطبق التوجيهات الصادرة بهذا الصدد علي جميع المنتجات المعروضة في ١٣٠٠ نقطه من نقاط البيع بادارة البريد الالمانية وكذا علي المنتجات الاساسية من الورق المستخدم من جانب هذه الادارة داخليا . فعلى سبيل المثال تمت صناعة كل مظاريف "بلوسيريف" المنتشرة بنقاط البيع التابعة للادارة المذكورة من ورق اعتمدته المجلس المذكور اعلاه مما يتبع تشجيع ادارة الغابات بطريقة مقبولة من الناحية الاجتماعية وبطريقة تراعي البيئة . ان الادارة الالمانية انتجت حوالي ١٠٠ مليون من هذه المظاريف .

ويجب علي الموردين المعتمدين من جانب المجلس ان يثبتوا بالمستندات ان المواد الاولية التي يستخدمونها مطابقة للمعايير التي تهدف الي حماية الغابات الاستوائية المطيرة والغابات البدائية والغابات القديمة التي تستحق الحافظة عليها ومنع الازالة غير الشرعية . وحسبما اشار المجلس اعلاه فان ما يقرب من ٤ مليون هكتار في منطقة الغابات تم اثباتها حسب القواعد ويتضمن النظام اكثر من ٣٠٠ حائز علي شهادات خط اصل الورق وسير صناعته .

ويذكركم ان تتأكدوا ما اذا كان الورق الذي تستخدمونه قد تم اعتماده من المجلس بالاطلاع علي قائمة الشهادات الصالحة بالموقع تحت باب مركز المستندات [www.fsc.org](http://www.fsc.org) بباب " Document Center " وبقاعدة البيانات المتاحة الاطلاع عليها - [info.org](http://info.org) .

### الصور

صورة ١ الى ٢ - دون تعليق .

صورة ٣- تم تعيين جاري هالبين مديرًا للشئون الاقتصادية والتنظيمية بالاتحاد البريدي العالمي . وبهذه الصفة ، سوف يتم تكليفه بالاشراف علي المسائل القانونية ، ومشروعات الخاسبة التحليلية والشئون التنظيمية وكذا برامج الاقتصاد البريدي بالمكتب الدولي . وفيما قبل ، كان السيد هالبين يشغل منصب مدير الشئون الدولية بادارة بريد كندا لمدة ٢١ عاما ، علاوة عليه ، يضطلع بمهام رئيس فريق عمل "ال النفقات الختامية " مجلس الاستثمار البريدي وذلك لمدة خمس سنوات .

مدير عام المكتب الدولي للاتحاد البريدي العالمي ، السيد توماس ا. ليفي ، ومدير عام بورو جير و نتوروك ، السيد هنريك بارل وهما يوقعان علي الاتفاق في شهر يونيو / حزيران ٢٠٠٤ . الصور

صورة ٤- مدير عام المكتب الدولي للاتحاد البريدي العالمي ، السيد توماس ا. ليفي ، ومدير عام بورو جير و نتوروك ، السيد هنريك بارل وهما يوقعان علي الاتفاق في شهر يونيو / حزيران ٢٠٠٤ .

## الاسباب العشرة التي تجعل العالم في حاجة لوجود الاتحاد البريدي العالمي

بقلم ریال لوبلان وجوليانا نال - ترجمة الى العربية : ماجدة بکير

الثانية او متعددة الاطراف التي قد تبرم بين البلاد في حالة عدم وجوده ٠

ولكن النفقات الختامية ليست الاحد الجوانب التشغيلية التي يهتم بها الاتحاد البريدي العالمي ، فهو يتفاوض ويتبادل العلاقات الوثيقة مع المنظمات الدولية مثل منظمة التجارة العالمية ورابطة النقل الجوي الدولي والمنظمة العالمية للجمارك التي تسهل الاتفاقيات المبرمة معها وتسرع بعملية التوجيه والتخلص الجمركي على بعاثث بريد الرسائل والطرود عبر العالم ، كما انه يحاول الامتناع باحکام الاتفاق العام للتعرفات والخدمات (الجات) ٠

ان قوة الاتحاد البريدي العالمي تُلخص كما يلي : يكفي الاشارة بلا تبصر الى أي مكان على خريطة العالم فتستولي الشبكة البريدية عمل الباقى . ويتيسر ذلك بفضل قواعد التوجيه التي حددتها الاتحاد البريدي العالمي وقواعد العبور والنفقات الختامية ٠

عبد الله بوستة ، مدير ، قسم البريد والرسائل السريعة بالبريد المغربي ٠

### ثانياً - منتدي دولي للتعاون

ان الاتحاد البريدي العالمي يشكل منتدياً دولياً يتيح لجميع اطراف القطاع البريدي الاجتماعي على هدف مشترك هو العثور على حلول للتحديات الرئيسية الموجهة للبريد ، فتعالج فرق العمل وفرق المشروع التابعة مجلس الاستثمار البريدي ، موضوعات تتعلق بالأمن البريدي والخدمات المالية البريدية والتعاون الفني والتنمية البريدية والنفقات الختامية والطرود والخدمة البريدية العالمية والبيئة وغيرها ، وتحاول كيانات اخرى مثل منتدي تنمية البريد الدعائي ان تبث الحيوية في قطاعات في اوج النمو وذلك بالتابعة اليقظة لآخر التطورات وتنظيم ورش عمل تناسب احتياجات البلاد ، ويتبادل الاتحاد البريدي العالمي العلاقات مع المطبع ومع الرابطة العالمية لتنمية هاوية طوابع البريد ، وفي بخارست ، يدرج الاتحاد البريدي العالمي رسمياً مثلي القطاع البريدي الخاص فهو سوف ينشئ اللجنة الاستشارية التي سوف تشكل مع مجلس الادارة ومجلس الاستثمار البريدي «الحلقة الثالثة» للاتحاد البريدي العالمي ، ومنذ الان فصاعداً يمكن

ان هذا العام هو عام الاحتفال بمرور ١٣٠ عاماً على الاتحاد البريدي العالمي كما انه عام المؤتمر البريدي العالمي الثالث والعشرين ومن الضروري اذن ان نرجع قليلاً الى الوراء ، فمن المؤكد ان الاتحاد البريدي العالمي قد تطور مع مرور السنين ولكن ما هو الملموس الذي يقدمه تجاهله التحديات التي تجعل سوق البريد تعيش في دوامت؟ وما هي الفوائد التي تجنيها البلاد الاعضاء والتي يجنيها بصفة عامة الزبون من هذا الوضع؟ وهل يمكن للقطاع البريدي ان يواصل التطور بل وان يستمر في البقاء دون الاتحاد البريدي العالمي ؟

لتحديد العمل الضخم الذي تقوم به هذه المنظمة الدولية ، وجهت مجلة الاتحاد البريدي السؤالين التاليين للاطراف المختلفة من القطاع البريدي ، دون اي تحييز للفئات : هل يحتاج العالم للاتحاد البريدي العالمي؟ وكيف يمكن لهذه المنظمة ان تكون اكثر فعالية؟

وقد اسند المتتدخلون ادواراً رئيسية للاتحاد البريدي العالمي منها على سبيل المثال : الدفاع عن الخدمة البريدية العالمية والاقليم البريدي الواحد او القيام بالتنسيق او الاضطلاع بدور الحكم او القيام بالتجمیع او التنمية او التشجیع دون سرد الباقی ، وفيما يلي لخة عن المهام الرئيسية التي يتولاها الاتحاد البريدي العالمي والتي تجعله كياناً مازال لازماً وله تقدیره ٠

**اولاً-احفاظة على الاقليم البريدي الواحد**  
تم اعتبارهذا العنصر «المزية الكبيرة» للاتحاد البريدي العالمي ، فمنذ عام ١٨٧٤ وهو عام التوقيع على اتفاقية برن المنشئة للاتحاد البريدي العالمي ، ادي انضمام بلاد جديدة ، تقبل الالتزام بالأنظمة التي تحكم عمليات تبادل البريد الدولي (بريد الرسائل والطرود وخلافه) الى المنظمة الى توسيع مفهوم الاقليم البريدي الوحيد ٠

والى يوم ، تكون البلاد الاعضاء في الاتحاد البريدي العالمي ، وبالعديد ١٩ بلداً ، اكبر شبكة بريدية في العالم ، ويتبع نظام النفقات الختامية الذي انشأه ويدرجه الاتحاد البريدي العالمي ، ان تحصل ادارات البريد علي تعويض مالي عن معالجة احجام البريد الدولي المتداولة بينها . ولنا ان نتخيل ، لادراك كل ما يعنيه هذا النظام ، عدد الاتفاقيات

العالمية مدرجة في وثائق الاتحاد، الا ان الاتحاد البريدي العالمي لا يمكنه ان يجر البلاد الاعضاء علي تطبيقه . ولكنه يقوم بشرح العوائق المترتبة علي غياب الخدمة البريدية العالمية شرعا جيدا علي امل ان تعرض البلاد خدمة تكيف بالحقائق المحلية . وقد تم تعريف الخدمة البريدية العالمية في ٦٧٪ من البلاد الاعضاء في الاتحاد . ومع ذلك ، ما زال هناك تفاوت بين البلاد وبين المناطق في مجال تأدية الخدمة البريدية . وفي البلاد النامية ، لا يتيسر ل نسبة ٤١ الى ٢٥٪ من السكان الحصول على الخدمات البريدية . وبالعكس ، يتم تأمين تأدية الخدمة البريدية العالمية علي مستوى عال بالبلاد الصناعية . وسوف يستمر الاتحاد البريدي العالمي في توعية الحكومات بصفة خاصة حكومات البلاد النامية حول الدور الذي تلعبه لضمان توفير خدمة عالمية متعددة ومن نوعية جيدة وبأسعار في متناول اليد .

ان الحاجة لتعريف الخدمة البريدية العالمية تتزايد في أهميتها مع تزايد تفكك الانظمة في القطاع البريدي . وقد تم في الاستراتيجية البريدية لسيول ، لأول مرة ، ثم في استراتيجية باريس ، تجديدا ، التصديق علي الترويج للخدمة البريدية العالمية ، وما زال يشغل هذا الترويج المكان الاول في اهداف الاستراتيجية البريدية العالمية ببوخارست التي سوف يتم اقرارها بالمؤتمره .

« ان العالم في حاجة لاتحاد البريدي العالمي من اجل السهر علي احترام احد الحقوق الاساسية للانسان وهو الحق في التواصل البريدي . وفي عالم غير متداول ، يجب علي كل قطاع من قطاعات النشاط ان يواجه الاستبعاد الذي يمیس هذا القطاع ويجب ان يحاول جميع الاطراف في البريد ان يخففوا من اثار هذا الاستبعاد مما يتطلب القيام بتحرك علي الصعيد العالمي » .

باولو ماشادو و بيلين فيليهو ، المسؤول عن التخطيط الاستراتيجي للنظام البريدي لدى وزارة المواصلات البرازيلية .

**خامسا- تسهيل التنمية البريدية والتعاون الفنى :**  
تعالروح الام المتعددة ، يعمل الاتحاد البريدي العالمي واعضاوته علي تسهيل عمليات التبادل بحيث تستفيد ادارات البريد من مهارة كل واحد وخبرته ، ان المشروقات المتكاملة متعددة السنوات وعدها ٨٠ في الدورة الحالية ومدتها اربع سنوات - تسمح للبلاد النامية وبصفة خاصة البلاد الاقل تقدما اقتناء ادوات الاستثمار وادخال

لمثلي القطاع ان يساهموا مساهمة ملموسة في الماقشات التي تتناول مستقبل البريد وتحدياته .

ان احد الادوار المهمة التي علي الاتحاد البريدي العالمي ان يضطلع بها في المستقبل هو تشجيع مساهمة القطاع الخاص في اعماله . و هذا القطاع يرحب بانشاء اللجنة الاستشارية كعنصر يعيد النشاط للاتحاد . ونتوقع ان تنبثق عن اللجنة الاستشارية افكار جديدة . وعلى الاتحاد البريدي العالمي ان يوجه عناية خاصة للجنة الاستشارية وان يتتأكد من ان صوت اعضائها مسموعا » .  
**لويس جيمينيز** ، نائب رئيس بيتنى باوز مدير الاستراتيجية بها .

### ثالثا - في محيط اسرة الام المتحدة

بصفته مؤسسة متخصصة من مؤسسات الام المتحدة منذ عام ١٩٤٨ ، يتبادل الاتحاد البريدي العالمي العلاقات ويتعاون بنشاط مع هيئات اخرى من هيئات الام المتحدة مثل برنامج الام المتحدة الانمائى ومكتب الام المتحدة لمكافحة المخدرات والجرائم وبرنامج الام المتحدة للبيئة . كما انه يتعاون مع مؤسسات عالمية مثل الاتحاد الدولي للمواصلات السلكية واللاسلكية ومنظمة الطيران المدني الدولى ومنظمة العمل الدولى . وبما انه يشكل جزء من اسرة الام المتحدة ، فإنه يعمل علي الترويج للاهداف العامة لهذه المنظمة بصفة خاصة اهداف التنمية للالفية مع تشجيع مصالح ادارات البريد في محيط البرامج المختلفة في نفس الوقت . علي سبيل المثال ، دافع الاتحاد البريدي العالمي عن دور البريد في تضييق الفجوة الرقمية بالمشاركة بنشاط في القمة العالمية الاولى لمجتمع المعلومات عام ٢٠٠٣ وسوف يعمل بنفس الطريقة ابان المرحلة الثانية من القمة بتونس عام ٢٠٠٥ ، ومرتان في السنة ، يشارك المدير العام للاتحاد البريدي العالمي في اجتماعات رؤساء منظمات الام المتعددة التي يديرها الامين العام كوفي عنان والتي تعقد بهدف حسن تنسيق عمل الام المتحدة في العالم اجمع .

### رابعا - تشجيع الخدمة البريدية العالمية

ان مفهوم الخدمة البريدية العالمية اساسي لاتحاد البريدي العالمي . ومهنته الاولى هي فعلا دعم « ٠٠٠ .. تمنع جميع المستخدمين بالحق في خدمة بريدية عالمية تناسب ما يعرض من خدمات بريدية اساسية من نوعية جيدة وتقدم علي الدوام في كل نقطة من اقليمهم وبأسعار في متناول اليد » .  
لدي جميع البلاد الاعضاء . وبالرغم من ان الخدمة البريدية

نقترب بعد من المعيار العالمي البالغ ٦٥٪ والذى ينشد الاتحاد البريدي العالمي بلوغه لغاية عام ٢٠٠٨ وبالاستعانة بصندوقي تحسين نوعية الخدمة واجراءات اخري، سوف يتبع الاتحاد البريدي العالمي الجهد المبذول لرفع مستوى نوعية الخدمة على الصعيد العالمي

وعلى أي حال، وضع الاتحاد البريدي العالمي لتوه برنامج اعتماد لاساليب ادارة نوعية الخدمة، ان اوكرانيا هي اليوم اول ادارة بريد تحصل على شهادة اعتماد ادارة نوعية الخدمة (الرجاء الرجوع الى المقال المعنون بايجاز)، ولكن هناك ادارات اخرى سوف تلحق بها قريباً، ومن ناحيتها، نجحت تعاونية البريد العاجل الدولي والتي تضم ١٢٦ بلداً عاصماً في رفع نوعية خدمتها منذ انشائها عام ١٩٩٨ وذلك باقامة برنامج للتقييم دقيق، وفي الربع الاول من عام ٢٠٠٤، تم تقديم النسبة الاجمالية من بعاثت البريد العاجل الدولي الموزعة في المهلات بـ ٨٢٪.

#### سابعاً - تشجيع الاصلاح البريدي

ان العالم قد تطور منذ ١٨٧٤، فظهور التقنية وتلاشى الحدود وتحرير الاسواق واشتداد المنافسة تدفع المستثمرين البريديين القوميين الى التكيف بالظروف الجديدة وباحتياجات الزبن، واذا كانت العديد من ادارات البريد قد مرت بتحولات عميقه خلال العشرين سنة الماضية فان عدد منها ينقصه المرونة الهيكلية والتتجارية التي تسمح له بأن يكون اكثراً تنافسية، ومنذ انشائه، عمل فريق عمل التنمية البريدية علي ان تقدم الامور وشق الطريق للمناقشات المشمرة مع البنك الدولي ومع بنوك التنمية الاقليمية الاخرى حول تمويل الاصلاح البريدي في البلاد النامية، واذ جعل الاصلاح البريدي احد اهدافه، نظم الاتحاد البريدي العالمي في ٢٠٠٣ عدد ٩ ندوات وورش العمل تناولت التنظيم البريدي والخدمة البريدية العالمية وقام لتوه بنشر مؤلف عنوانه النظام البريدي: مبادئ وتوجهات وحدد فيه التحديات الرئيسية للإصلاح البريدي واقتراح طرق التناول المختلفة الممكنة.

#### ثامناً - استحداث المعايير

ان التوحيد القياسي شرطاً مسبقاً هاماً للاستثمار البريدي الفعال ولتكامل الشبكة البريدية العالمية، وهو يهدف الى تحديد اتصال متجانس بين انظمة معالجة ومتابعة البريد المختلفة ضمناً لفعالية الخدمة ونوعيتها، وقد تم حتى اليوم وضع اكثراً من مائة معيار وتعمل المنظمة عن قرب مع هيئات

التحسينات علي العمليات البريدية بفضل التمويل المشترك بين الاتحاد البريدي العالمي والبريد المتلقى وينعكس تأثير ذلك علي نوعية الخدمة علي الصعيد العالمي، كما انه يوفر المعونة في حالة الكوارث، وتصير في مثل هذه الحالات، مساعدة المستشارين الاقليميين الميدانيين السبعة لازمة، وفي يومنا هذا، تهدف التنمية البريدية ايضاً الي تأهيل الكوادر والمعلمين عن طريق برنامج التأهيل TRAINPOST وتهدف ايضاً الي تضييق الفجوة الرقمية بين البلاد الصناعية والبلاد النامية، وبهذا نرى الكشك الالكتروني الفرنسي (تيليكويوسك) يدخل الى بوركينا فاسو والتقنية الهندية المدارة بالاقمار الصناعية تظهر في بهوتان، ومنذ عام ٢٠٠٢، امكن لايقرب من ١٢٥ بلداً نامياً الاستفادة من الموارد المالية التي يمنحها لهذه البلاد صندوق تحسين نوعية الخدمة البريدية، وفي بوخارست، سوف يتوقف المندوبون لمناقشة موضوع توزيع المبلغ الذي يتجاوز ٤ مليون فرنك سويسري والمتوفر في نطاق صندوق تحسين نوعية الخدمة بطريقة اكثراً فعالية لكي يتاح للبلاد النامية والبلاد الاقل تقدماً الاستفادة منه علي اتم وجه للتوسيع في الخدمة البريدية العالمية وتحسين نوعية الخدمة.

«ان الاتحاد البريدي العالمي يجب ان يساهم في مكافحة الفقر بتشجيع الخدمة البريدية العالمية وبالمساهمة في تعميم التعاون الفني الدولي الفعال كما يجب ان يساهم في تكشف التضامن بين البلاد الاعضاء مثل التعاون الذي نراه الان عبر صندوق تحسين نوعي الخدمات».

**كوتوكول سومانوغو**، مدير الدراسات والتخطيط والتعاون، سونابوست (بوركينا فاسو).

#### مادما - تحسين نوعية الخدمة

يتم اتباع طرق مختلفة لتحسين نوعية الخدمة، فقد وضع الفريق المكلف بنوعية الخدمة معايير توجيه البريد الدولي ويشارك، منذ شهر فبراير / شباط ٢٠٠٤، اكثراً من ٨٠ بلداً في التقييم من طرف لطرف الذي يتيح مراقبة نوعية الخدمة البريدية الدولية بحوالي ٣٥٠ اتصالاً دولياً، وبالنسبة للفترة من شهر مارس / آذار الى يونيو / حزيران ٢٠٠٤، علي سبيل المثال، تم توزيع ٦٠٪ من مجموع ٤٠٠٠ رسالة مرجعية تم ايداعها اسبوعياً في اكثراً من ٩٠ بلداً في مهلة ٥ ايام عمل (المعيار يوم + ٥)، وبفضل الانترنت، يمكن لادارات البريد ان تطلع علي النتائج التحليلية مع تحديثها الاسبوعي، ولكن بالرغم من التحسن الطفيف والدائم في الخدمة الدولية منذ خمس سنوات، فلم

للمناطق ضمانا لاستهداف افضل للبعاث من جانب ادارات البريد والزبن ٠

" ان احتياجات الزبن تتغير حسب التطور السريع في التقنية ، ويجمع الاتحاد البريدي العالمي افكار اعضائه وبحولها الى منتجات تلي هذه الاحتياجات " .  
ريهيم ماكوبوري ، المسؤول عن الشؤون البريدية الدولية بالبريد التنزاني ٠

#### عاشر تقاسم المعارف والاعلام

يتبع الاتحاد البريدي العالمي تطور القطاع البريدي ويحلل اتجاهات السوق ويجرى دراسات عن اوضاع السوق ويوصي بالتجهيزات التي يجب اتخاذها ويسهل تبادل البيانات الفكرية والاحصائية التي تسمح لادارات بريد العالم اجمع ان تتكيف بالتغييرات الوشيكة ، وبالفعل ، ادي انشاء منتدى تنمية البريد الدعائي الى استخدام العديد من البلاد للموارد والندوات وورش العمل الموضوعة تحت تصرفها لتنمية هذا القطاع الذي يكتبه ان يولد ايرادات اضافية ، وعلى أي حال وبالتنسيق مع الرابطة العالمية لتنمية هواية طوابع البريد ، استطاع الاتحاد البريدي العالمي ان يلقى الضوء على مشكلة طوابع البريد غير الشرعية او غير القانونية وهو يحاول ان يتغلب على هذه المشكلة التي تضر ضررا بالغا بصورة البريد وتبدد ايرادات هامة ، واخيرا يصدر الاتحاد البريدي العالمي مجموعة كاملة من النشرات التي تتناول التوجهات في مجال البريد والتي تتناول احصاء الخدمات البريدية مرورا بالدليل العالمي للبريد الدعائي والقطاع البريدي في عصر الانترنت ( الرجوع الى [www.upu.int/publications/fr/index.htm](http://www.upu.int/publications/fr/index.htm) للغة الفرنسية و [www.upu.int/publications/en/index.htm](http://www.upu.int/publications/en/index.htm) بالنسبة للغة الانجليزية وذلك للحصول على القائمة الكاملة ) ٠

« بتوفيره ساحة لتبادل الحوار بين الاطراف العاملة في القطاع برمتها ومع المنظمات الدولية الاخرى ، يشكل لزاما للاتحاد البريدي العالمي اداة رئيسية لاستباق تطورات السوق البريدية والتأثير عليها ٠ ٠ ٠ ولتملك جميع اشكال التجديد ، يجب على الاتحاد البريدي العالمي ان يساعد البلاد الاعضاء في تحسين معرفتها بالأسواق و بما يتطلعه الزبون وتنمية رؤية تنبؤية بهدف دائم هو رفع اداء القطاع البريدي لافضل مستوى » .  
ادوارد ديان ، مدير الشؤون الاوروبية والدولية ، البريد الفرنسي ٠

مثل اللجنة الفنية للخدمات البريدية بالمركز الأوروبي للتوحيد القياسي والمنظمة الدولية للتوحيد القياسي والمعهد القومي الامريكي للمعايير والشركة الدولية للبريد « انترناشيونال بوست كوربوريشن » ، وتم سنويا متابعة اكثر من ٢٥ مليون كيس او صندوق صغير بفضل الرسائل الصغيرة والرسوم الموز الموذجية للاتحاد البريدي العالمي ، وبالنسبة للبعاث البريدية كلها دون تمييز ، من المقدار ان تؤمن ادارات البريدية متابعة حوالي ٤٠ مليون منها ، ومع تزايد تحرر القطاع البريدي ، تزداد اهمية المعايير الفنية الصارمة بالنسبة للخدمات البريدية ، لانه كلما زاد عدد المستثمرين الداخلين في حيز الاعتبارة ، زادت ضرورة التوحيد القياسي لاوجه نشاط المعالجة والمتابعة والتوجيه للبريد ، ودون تطبيق المعايير ، علي الصعيد العالمي من جانب جميع الاطراف في القطاع البريدي ، فان تسليم اي رسالة بسيطة او اي طرد من بلد لاخر سوف يولد الفوضى التامة ٠

#### تاسعا- تشجيع المنتجات والخدمات الجديدة وتنميتها

الرزم الصغيرة وقائمات الجواب الدولية وخدمة البريد العاجل الدولي وحوالات البريد كلها خدمات ومنتجات انتشرت استخدامها بفضل الاتحاد البريدي العالمي ، ان المنظمة ببلادها الاعضاء البالغ عددهم ١٩٠ بلدا والذين يعبر كل منها عن احتياجات واحتياجات زبنه ، تشجع تنمية وتوزيع المنتجات والخدمات الجديدة التي تلي احتياجات الزبون عبر العالم ، وعلى أي حال ، تقوم ايضا بتنمية الخدمات المجددة والمتميزة اداء وذلك لحساب ادارات البريد نفسها وبفضل تعاونية التلماتك ( العلمة البعدية ) ومركز التقنيات البريدية الذي يضطلع بمسؤولية تنمية التقنيات الجديدة من اجل تسهيل متابعة البريد وعمليات التبادل الالكتروني المالي وامن البعاث بالطريق الالكتروني ، ان الاتحاد البريدي العالمي ملتزم بالقيود التقنية والمالية للعديد من بلاده الاعضاء ولا يتردد عند الحاجة في تنمية بل وفي تعديل برامج التشغيل الالكتروني لديه لكي تستجيب للاحتجاجات الخاصة لادارات البريد ، هكذا امكن لبعض البلاد النامية ان تقتني انظمة لمتابعة بعاث البريد او عمليات نقل الاموال ( انترناشيونال بوستال سيسنتم وانترناشيونال فاييتشنال سيسنتم ) . كما يعد الختم البريدي الالكتروني ثمرة جهود بذلتها مجموعة صغيرة من ادارات البريد الصناعية وقد وجد الملاذ لدى الاتحاد البريدي العالمي فهو يحاول نشر استخدامه لدى ادارات البريد النامية التي لن يتيسر لها الحصول عليه ما لم يفعل ذلك ، وعلى أي حال ، استحدث الاتحاد منتجات مثل نظام العنونة العالمية بوست\* كود والقائمة العالمية

## الاتحاد البريدي العالمي من وجهة نظر الامين العام للامم المتحدة

«في الوقت الذي يتم فيه بناء مجتمع عالمي ، تُمثل الخدمة البريدية دائمًا صلة وصل متينة وحية مع كل مواطن حتى في أكثر الأماكن النائية من العالم ، وبعد البريد وسيلة قوية للتواصل وعامل ترابط اجتماعي هام وهو بذلك يساهم ملحوظة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية» .

ولمدة أكثـر من الفـي عـام، شـجـعـت الشـبـكـاتـ الـبـرـيـدـيـةـ عـمـلـيـاتـ تـبـادـلـ الرـسـائـلـ وـالـبـضـائـعـ ،ـ صـارـتـ الشـبـكـةـ الـبـرـيـدـيـةـ الـمـادـيـةـ وـالـإـلـكـتـرـوـنـيـةـ شـرـيكـاـ لـأـمـفـرـ مـنـهـ فـيـ بـنـاءـ مـجـتمـعـ مـعـلـومـاتـ مـنـفـحاـ وـمـشـتمـلاـ ،ـ وـتـشـكـلـ الـجـسـرـ الـجـديـرـ بـالـثـقـةـ وـفـيـ مـنـتـاوـلـ الـيـدـ بـيـنـ الـأـفـرـادـ وـالـمـؤـسـسـاتـ وـتـتـيحـ تـضـيـيقـ الشـغـرـةـ الـرـقـمـيـةـ بـيـنـ الـبـلـادـ الصـنـاعـيـةـ وـالـبـلـادـ النـامـيـةـ ،ـ

وـمـنـذـ اـنـشـاءـ الـاـتـخـادـ الـبـرـيـدـيـ الـعـالـمـيـ ،ـ مـنـ مـائـةـ وـثـلـاثـينـ عـامـاـ ،ـ يـضـمـ اـقـلـيمـ بـرـيـدـيـ وـاحـدـ اـجـتمـعـ الـعـالـمـيـ فـيـ نـطـاقـ شـبـكـةـ اـتـصالـ وـتـحـارـةـ وـتـبـادـلـ دـولـيـ ،ـ وـهـكـذـاـ اـصـبـحـ الـاـتـخـادـ الـبـرـيـدـيـ الـعـالـمـيـ اـحـدـ مـنـتـديـاتـنـاـ لـلـتـعـاوـنـ وـالـتـبـادـلـ الـدـولـيـنـ الـتـيـ نـقـدرـهـاـ اـكـبـرـ تـقـدـيرـ بـالـرـغـمـ مـنـ تـحـفـظـهـ النـسـبـيـ ،ـ وـأـمـلـ اـنـ يـسـتـمـرـ الـاـتـخـادـ الـبـرـيـدـيـ الـعـالـمـيـ فـيـ التـمـيـزـ بـرـوحـ الـخـدـمـةـ وـالـتـجـدـيدـ الـرـائـعـةـ الـتـيـ يـتـسـمـ بـهـاـ وـالـتـيـ تـفـيدـ كـلـ مـوـاطـنـيـ الـعـالـمـ»ـ .ـ

ان الامين العام للامم المتحدة ، السيد كوفي عنان ، يتلقى في سنة واحدة آلاف عديدة من العائالت .

### صور

- صورة ١ - منظر ميناء جوي .
- صورة ٢ - ثلاثة رجال يتحدون سويا .
- صورة ٣ - مسبوكة الامم المتحدة .
- صورة ٤ - رجل امام صندوق بريد ريفي .
- صورة ٥ - رجل يبطل البريد (غامبيا) .
- صورة ٦ - كوفي عنان ، الامين العام للامم المتحدة .
- صورة ٧ - سيدة ترتيب الرسائل .
- صورة ٨ - قرchan مدمجان سي دي روم .
- صورة ٩ - سيدة تستخدم جهاز الاستكشاف (السكان) لقراءة عناوين العائالت البريدية .
- صورة ١٠ - اكياس البريد بها الصحف .

## كيفية زيادة فعالية الاتحاد البريدي العالمي؟

بقلم رياض لوبلان - ترجمة الى العربية : ماجدة بكير

لابي خدمة بريديّة هو دعم الاقتصاد وشبكة التواصل الخاصة بالامة . وعلى اعضاء الاتحاد البريدي العالمي ان يتسلّوا عن قدرة المنظمة على مساعدة البلاد في اعادة النشاط الى خدماتها البريدية بحيث تصير دعائم الاتصال والتجارة » . جيني ديل بوليتزو ، رئيس رابطة التجارة البريدية (الولايات المتحدة الامريكية ) .

في اللحظة التي تُقلب فيها صفة من تاريخ الاتحاد البريدي العالمي ، يجب عليه حتما ان يعيد التفكير في سير عمله . ان الشروءة الممثلة في موظفي المكتب الدولي ومسألة ابراز الكفاءات الفردية استنادا لاحد التقييمات يجب ان يتبيّنا ترشيد العملية واعادة تحصيص المزيد من الوسائل في مجالات التنمية المرغوبة . علاوة عليه ، من المفروض ان تساهم متابعة سياسة الامر المركبة المستهدفة في خلق التقارب بين الاطراف العاملة » .  
باسكال كليفار ، المسؤول عن الشؤون الداخلية ، البريد السويسري .

« يمكن للاتحاد البريدي العالمي ان يكون اكثراً فعالية باتخاذ تدابير تسرع بعملية اتخاذ القرارات وتحسين التعاون على التنمية ودعم اعماله المستهدفة وخاصة بالتوحيد القياسي ونوعية الخدمة وذلك من ضمن ما يمكن اتخاذه » .  
ايزابل تافاريس ، CTT مساعدة في مكتب رئاسة مجلس الاستثمار البريدي بالاتحاد البريدي العالمي ، بريد البرتغال .

« يمكن للاتحاد البريدي العالمي ان يكون اكثراً فعالية اذا وجد المرونة اللازمة لنقل مقاومته للتغيير واذا ضم قوته الى قوة جميع الاطراف العاملة في القطاع البريدي . وعلىه ان ينسى طريقته التقليدية في تناول الامور والتي يمكن بوجبها تطبيق صيغة واحدة على العالم كله ويجب عليه ايضا ان يراعي الاحتياجات المتعددة للزبن فهم ليسوا فقط مستخدمين للخدمات البريدية ولكنهم بلادا اعضاء ايضا ومستثمرين بريديين وشركاء خارجين » .

روزا سيفويتس ، رئيسة برنامج ، العلاقات مع الاتحاد البريدي العالمي واوروبا ، وزارة الاتصال الاسبانية .

« ان البلاد الصناعية ما زالت تستفيد بالعديد من المؤتمرات

هناك من يقدرها وهناك من يجهل وجوده وهناك ايضا من ينتقد ، ان الاتحاد البريدي العالمي مثابرويقع ، ولكن ما هي وجهة التي يسلكها؟ لقد خضعت بالفعل المنظمة لبعض الاصلاحات بناء على التوصيات التي قدمها فريق العمل رفيع المستوى الذي تم انشاؤه مؤخرًا بایجنغ ١٩٩٩ . وقد ادى التغييرات الرئيسية الى اعادة تنظيم المكتب الدولي وانشاء اللجنة الاستشارية الذي سوف يتم في بوخارست .

وبدون شك ، سوف يطرح موضوع الاصلاح من جديد على مؤتمر بوخارست حيث تتم مطالبة المندوبيين باقرار حكم ينص على ان : « الامر يستدعي متابعة دراسة المهمة التي يقوم بها الاتحاد مع مراعاة ضرورة تحديد وابراز بوضوح اكبر دور اجهزة الاتحاد وهي كلها الخاص فيما يتعلق بمهامها التنظيمية والاستثمارية المتعلقة بتأدية الخدمات البريدية الدولية » .

وتشكل كيفية تحسين عملية اتخاذ القرارات الخاصة بأجهزة الاتحاد البريدي العالمي على الصعيد التشغيلي احد الانشغالات الرئيسية للاطراف المعنية . و من بينها ، من المقترن تحويل مجلس الاستثمار البريدي الى مجلس للمستثمرين البريديين مؤهلاً للموافقة على انظمة الاتحاد .

والى ان يتم ذلك ، توجد العديد من وجهات النظر فيما يتعلق بطريقة جعل الاتحاد البريدي العالمي اكثراً فعالية .

« ان أي تطور ناجح يجب ان يتم بطريقة هيكلية وبعد تفكير هادئ مع ضمان تفهم البلاد الاعضاء تماماً لضرورة التغيير وتأييد غالبية هامة منها للتعديلات المقترنة . وبناء عليه ، يشمل أي اجراء هام ( من الممكن ان يجعل الاتحاد البريدي العالمي اكثراً فعالاً ) المزيد من التوافق بين الاولويات المحددة في النطاق الاستراتيجي وتوزيع الموارد التي تستهدف البرامج المختلفة للاتحاد » .  
اندريه فاللو ، مدير ، العلاقات الدولية ، ادارة بريد كندا .

« اذا كان الاتحاد البريدي العالمي يعي تحدي دوره بحيث يصير افضل استجابة لاحتياجات التغيير للبلاد ، فسوف يتيسر له البقاء بل والازدهار . ان السبب الوحيد الوحيد

«ربما يصير الاتحاد البريدي العالمي اكثراً فعالية اذا ما اقر تدابير تسهل النفاذ الالي تقنيات الاعلام والاتصال الجديدة للبلاد النامية بصفة خاصة وزيادة انخراطه في المفاوضات مع الحكومات (بصفة خاصة في البلاد النامية) ومقرضي الاموال لكي يتم اخذ اوجه النشاط البريدية في الاعتبار في محيط البرامج الاولوية القومية » .  
كوتور سومانغرو، مدير الدراسات والتخطيط والتعاون، سونابوست (بوركينا فاسو) .

البريدية ، فالاتحاد البريدي العالمي دعم الي حد بعيد هذه المنتديات ويجب ان يستمر هذا الدعم . وبينما المناسبة، يجب عليه ان يدير تدفق هذه المعلومات نحو المناطق غير المستهدفة بهذه المؤتمرات . ويمكن ان تكون الدورات نصف السنوية للاتحاد البريدي العالمي اكثراً فائدة لو تناولت المناقشات المضمون اكثراً مما تناولت الاجراءات » .  
لويس جيمينيز، نائب رئيس اول ومدير الاستراتيجية بيتيبي باوز .

### الصور

- صورة ١ = اندريله فالو ،
- صورة ٢ - جين ديل بوليتو ،
- صورة ٣ - باسكال كليفارز ،
- صورة ٤ - ايزابيل تافاريس ،
- صورة ٥ - روزا سيفويتس ،
- صورة ٦ - لويس جيمينيز ،
- صورة ٧ - كوتور سومانغرو ،

## الاماكن المتميزة المختلفة ببوخارست

بقلم جوليانا نل - ترجمة الى العربية : ماجدة بكير

بوخارست متعددة الاجناس واليوم بعد عشر سنوات من نهاية النظام الديكتاتوري لشاوسيسكو، نجد ان الحي المعروف باسم سنترو سيفيك Centru Civic هو اكثرا الماكن التي تذكر اهل رومانيا باضيهم العاشرف وبصفة خاصة قصر البرلمان حيث يعقد المؤتمر الثالث والعشرين للاتحاد البريدي العالمي .

في نطاق خطط اعادة التخطيط ، ازال شاوسيسكو ٨ كيلومترات مربعة من وسط المدينة التاريخي ببوخارست وطرد ٤٠٠٠ شخص ليبني مدينته الجديدة . وكانت الاعمال التي تم البدء فيها عام ١٩٨٤ قد انتهت تكريبا عندما تم اسقاطه عام ١٩٨٩ وادعماه . اما اليوم فان تجديد القصر متواصل ولكن بغير انتظام وهناك الكثير من المباني بسنترو سيفيك لم يتم الانتهاء منها بعد .

وكما يشير اسمه، يقع مقر البرلمان الروماني حاليا في القصر الذي يوجد به ايضا مركز دولي كبير للمؤتمرات يعقد فيه مؤتمر الاتحاد البريدي العالمي . ان المبني ضخم ويعطي اثرا معماري مميز من حيث تصميمه . يبلغ ارتفاع المبنى ٣٥٠٠٠ متر مربع ويصل ارتفاعه الى ٨٦ مترًا عن سطح الأرض وبه ١٢ طابقا وكذلك ٤ مستويات تحت الأرض تنزل الى عمق ٩٢ مترًا . وقد تم فيه استخدام المواد الرومانية فقط . ويمكننا ان نرى به كسوة الجدران من الرخام او من خشب الكرز او الجوز والشريات المصنوعة من الكريستال وكذلك ورق الجدران والسجاد والبساط المصنوع يدويا والذي طلب خصيصا .

**مدينة بوخارست القديمة**  
ان المدينة القديمة ببوخارست قد تهدمت الى حد كبير . ويكفي ان نتنزه في هذا الحي، المعروف باسم ليسكانى Lipscaii لنكون فكرة عما فقدناه . فيه جواهر عمارة مثل مبني البنك القومي (بانكا نوسیونال آ رومانایيه) .

ويشكل ميدان الثورة (بياتا ريفولوسيي Piata Revolutiei) وهو مكان القصر الملكي القديم ومسرح سقوط شاوسيسكو، وسط المدينة . ويقع في وسط شارع النصر او لا فيكتوار (كاليا فيكتوريي Calea Victoriei) وهو المحرر التاريخي

ان مدينة بخارست المعروفة بشوارعها العريضة التي تحفها الاشجار والمساحات الخضراء والتي تتسم بخلط من الانماط المعمارية، مليئة بالتناقضات وتتميز بالجاذبية . وسوف يكتشف المندوبون في مؤتمر الاتحاد البريدي العالمي الثالث والعشرين بمدينة الضيافة التي يبلغ عدد سكانها ٢٣ مليون نسمة، مدينة محملة بالتاريخ والثقافة وتنوع الطعام والموقع الرائع منها ما يحيطه الغموض .

وفقا للاسطورة ، يقال ان احد الرعاة واسمه بوخور، اي «الفرحة» هو الذي اسس بخارست . ومع ذلك، يرجع اول اثر مكتوب باسم بخارست لعام ١٤٥٩ عندما اقام الامير فراد تيبيس الذي كان يطلق عليه «الخُوزق» (وهو الامير الاسطوري دراكولا) في المنطقة متخدًا من بخارست (المعروف آنذاك بقلعة دامبوفيتسا) مكانا للاقامة ثانية بعد تارغوفيستا .

### باريس الصغيرة

تشهد المدينة علي تراث ثري ومتعدد تركه الاستقراطية الرومانية القديمة كما ترك الملوك الجرمانيون والنظام الشيوعي السابق بصماتهم عليه . وبعد ان قام المعماريون الفرنسيون وتلاميذهم في نهاية القرن التاسع عشر باعادة تشكيل الشوارع التي تحفها الاشجار والمباني الرائعة المبنية في الفترة الجميلة الواقعة في مطلع القرن العشرين (المسماة «بيل ايپوك»)، صارت المدينة تستحق تسمية «باريس الشرق الصغيرة» . ولا يتضح هذا الشبه القوي في أي مكان آخر مثلما يظهر في شارع كيزيليف (Soseaua Kiseleff) \_ وهو شارع عريض اطول من شارع الشانزليزيه الشهير في باريس - ويوجد به نسخة طبق الاصل من قوس النصر في باريس . وقد تم تشييد هذا البناء في ١٩٢٢ في ذكري الجنود الرومان الذين سقطوا خلال الحرب الكبيرة، وتم استبدال البناء الاصلي من الخشب عام ١٩٣٥ بالهيكل الاسمنتي الحالي والذي صممته بيترو انطونسکو والذي ما زال يمكن ان نراه .

### بوخارست شاوسيسكو

ان النظام الشيوعي وضع حدا للعصر الذهبي لمدينة

اعادة تنظيم سنترو سيفيك وهي تقع الان في شارع سابينتي (Sapientei) بالقرب من شارع لافيكتوار . الا ان الاديرة المبنية في العصور الوسطي والمباني الشانوية التابعة للكنيسة قد تم هدمها .

وتعرف ايضا بخارست بحدائقها ومنتزهاتها البدعة . ان اجمل منتزهاتها هو الحديقة الكبيرة كارول واحد I Carol Parcul Carol واحد I (Parcul Carol) . وتعتبر الحديقة العامة سيسميجيو (Gardina Cismigiu) باركول كارول واحد I (Parcul Carol) الاكثر مرکزية في المدينة وهي بمثابة مساحة خضراء تمتد على ١٧ هكتارا وبها اكتر من ٣٠ ٠٠٠ شجرة ونبات تم استقدامها من الجبال الرومانية ، وتحيط الاحياء الراقية جدا في بخارست بحديقة هيراسترو Herastrau التي تقع شمال متاحف القرية وتوجد بها في الوسط بحيرة .

### المشروعات واللاماهي

ان فرص الشراء في بخارست كثيرة والكثير من التجار للديدة تقبل بطاقات الائتمان . اما الاحياء الرئيسية للشراء فهي كاليا فيكتوري Calea Victoriei وشارع بوليفاردول ماغيرو / بالشسكو Bulevardul Magheru/ Calea وبيازا اونيري Balcescu و كاليا دوروبانزييلور Dorobanzilor بخارست ، وبالقرب من وسط المدينة في شارع فيتان Vitan ،

في بخارست ، الحياة الليلية متنوعة ومليئة بالحركة . ويوجد بالمدينة اكتر من ٢٠ مسرحا ودار اوبرا وقاعة كونشيرتو موسيقي ، ومن ضمن اكتر شهرة ، ترد الاوركسترا الفيلهارمونيaca القومية والاوبرا القومية والمسرح القومي ومسرح العرائس ومسرح نوتارا Nottara ومسرح الاوديون Odeon والسيرك القومي ، وهناك العديد من قاعات السينما الموزعة في المدينة ويوجد بالمركز التجاري بخارستي سينما متعددة الطوابق وبها ١٠ قاعات ، وفي الليل ، يمكن ايضا الخروج الى الحانات والمطاعم والنادي واللاماهي الليلية .

### وسائل النقل

تتلاك بخارست شبكة واسعة من النقل الحضري يشمل الحافلات والحافلات الكهربائية (التروولي باس) والترام والمترو ، وفي ساعة الذروة ، تزدحم للغاية الحافلات والترام . ولذا ننصح المتذوبين بالمؤقر ان يستقلوا اما المترو او سيارة الاجرة (التاكسي) .

الشمالي الجنوبي لبخارست والذي يعتبر ايضا اكثر الطرق الرئيسية حيوية بالمدينة . وبطول شارع لافيكتوار نجد بعض المباني المبهرة مثل المتحف القومي للفن ( داخل القصر الملكي السابق ) والبنك القومي للادخار ومتاحف التاريخ بواجهته ذات الطراز الكلاسيكي الحديث او النيو كلاسيك و كان المبني فيما قبل البريد الرئيسي لبخارست . ويضم الحي الذي يحيط بشارع لافيكتوار المتاجر الصغيرة الانيقة والفنادق الكبيرة وافخر المطاعم ببخارست . وفي شارع بنجامين فرانكلين Benjamin Franklin يوجد احد المباني الاكثر ابهارا بالمدينة وهو : قاعة الحفلات الموسيقية الكلاسيكية للكونشرتو في الاثنيني الروماني والذي تم افتتاحه عام ١٨٨٨ ، وبه تؤدي الاوركسترا الفيلهارمونيaca لجورج انيسكو تدريباتها . وفي شرق شارع وميدان لافيكتوار ، نجد ميدان الجامعة ( بياتا يونييفيرسيتاتي Piata Universitatii ) التي كانت مسرحا لاحاديث كبرى بعد ثورة ١٩٨٩ .

وي يكن لندوبي المؤقر ايضا ان يزوروا قاعات المسرح القومي ( تياترول ناسيونال Teatrul National ) ، ان هذا المسرح قد تم بناؤه فيما بين ١٩٦٧ و ١٩٧٠ و بطراز يذكر الفن العماري للاديرة الشهيرة في مولدافيا وقد تغير شكله عام ١٩٨٤ عندما تم بناء ستار من الاسمنت حول الهيكل القديم .

### السياحة والتسلية

يوجد ببخارست مالا يقل عن ٣٧ متحفا و ١٨ معرضا للفن والعديد من المكتبات . ويستحق متحف القرية والفن الشعبي بحديقة هيراسترو الزيارة ، وهو متحف في الهواء الطلق يوجد به معرض اكتر من ٣٠٠ مبني من الخشب والاحجار التي تم ارسالها قطعة قطعة من كافة انحاء البلد .

وخارج المدينة ، علي طريق الميناء الجوي ، يوجد مبني كازا بريزاري ليبيريه Casa Presei Libere (المسمى بصفة عامة كازا سكانتيي Casa Scanteii) وهو يشبه الي حد بعيد قصر الشفافة والعلوم بوارسو (بولندا) . ونجد فيه معظم المطاعم وقاعات الصحف بالعاصمة وكذا بورصة بخارست .

ونجد العديد من الكنائس التي تم انقادها مؤقتا من الهدم مختبئة بين المباني الجديدة في اماكن غريبة احيانا ، واكثرا الامثلة ابهارا في هذا المجال هو الكنيسة الصغيرة سانت نيكولا اي - ميهاي فودا St Nicolai- Mihai Voda التي بناها عام ١٥٩١ ميشيل لي براف . وقد تم نقل الكنيسة في اطار

النقطة هو ١١٢

ان اهل رومانيا يتسمون بالترحيب والانفتاح ويشعر  
الاجانب بالحفاوة ، فهم يحبون التحدث مع السائرين  
ويحاولون التواصل حتى لو لم يعرفوا اللغة ، ويوجه المستون  
اهتمام خاصة باحترام قواعد الجاملة التقليدية ، فمن العتاد  
السلام باليد ، واذا قمت دعوتكم عند احد السكان ،  
فاحضروا معكم هدية صغيرة او باقة زهور او شوكولاتة  
(للنساء) او زجاجة نبيذ او مشروب روحي ، وتذكروا ان  
الزهور تقدم دائماً باعداد فردية وجميع الهدايا مغلفة .

### الامن وآداب التعامل: بعض المصائح

بالرغم من ان المخالفات العنيفة نادرة ببوخارست الا ان الزوار  
عليهم ان يتبعوا الاحتياطات المعتادة لامن ممتلكاتهم وان  
يتركوا مصاغهم ونقودهم وجواز سفرهم في خزانة الفندق ،  
كما يتم تحذير الزوار من النشالين بصفة خاصة في ساعات  
الذروة بواسائل النقل العامة ، ويشدد نصائحهم بأن لا يقدموا  
اي مستندات سفر او اي نقود او ايصالات الى أي شخص قد  
يدعى انه عضو في « الشرطة السياحية » ، ويوصي دائماً  
بحمل صورة مستنسخة من مستندات السفر ، ورقم خدمات

### تحدثوا بالرومانية :

Buna dimineata	صباح الخير في الصباح
Buna ziua	يومك سعيد
Noptea buna	نوما سعيدا
Salut	التحية
La revedere	الي اللقاء
Va rog	من فضلك
Multumesc/mersi	شكرا
Cat costa?	كم؟

### الاتصالات المفيدة

وسائل النقل العام	www.ratb.ro
المتاحف	www.cimec.ro
الأوربا	www.operanb.ro
الاستعراضات	www.sapteseri.ro
والاحتفالات في بوخارست	www.nineoclock.ro
الأخبار باللغة الانجليزية	www.mae.ro
المكاتب الدبلوماسية	www.inyourpocket.com/romania/en
الادلة السياحية	www.aboutromania.com
	www.romaniatourism.com, www.rotavel.com

### الصور

- صورة ١- الدرج الذي يؤدي الى شرفة قوس النصر وارتفاعه ٢٥ مترا .  
صورة ٢- قاعة الكونشرتو بالاثينييه الروماني بقبته ذات الطراز الباروكي الرائعة وتعتبر احد اروع المباني ببوخارست وهنا يتم تنظيم حفل الختام للمؤتمر .  
صورة ٣- حدائق هيراسترو وبها متحف القرية والفن الشعبي . ويذكرنا ان نرى بها اكثرا من ٣٠٠ بناء من الخشب والحجر تشهد على تاريخ وتنوع العمارة الريفية بالبلد .

## الاماكن التي يجب بالضرورة زيارتها والظهور بها في بوخارست

ترجمة الى العربية : ماجدة بكير

مكان الاستجمام المفضل : مرة اخرى ترافلغار باب Trafalgar

Pub ( ٤ أ شارع دافيد ايانوويل 4A David Emanuel )  
المنطقة المفضلة برومانيا : المرتفعات الجبلية بباترا كرايلولي Piatra Craiului  
ويكمن التمتع بعظمة المناظر والقيام بنزهات مثيرة في روعتها .

ماجدالينا تاليسكو

المؤلف والكتاب الرومانيان المفضلان : اوربيتور ليرسيا كارتارييسكو .

المطعم المفضل ببوخارست : احب الغداء في هانول لوبي ماينيك Hanul lui Manuc (شارع يولييو ماينيو Str Iuliu Maniu 62) للجو المليء بالحرارة وزيته التقليدية الرومانية .  
الموقع / المكان الثقافي المفضل ببوخارست : يسعدني التنزه في الحي القديم ببوخارست حتى ولو لم يتم تجديده .  
مكان الاستجمام المفضل : عندما اريد الاستجمام او التسلية ، Stuf التقي بصفة عامة مع اصدقائي في ستوف فاما فيتشيه

( شارع برزاي ٢٥ A ٢٥ Vama Veche )  
المنطقة المفضلة برومانيا : اجمل منطقة برومانيا تقع في الشمال ( مقاطعة مaramor ) حيث يتميز الناس بالحفاوة وحيث يقيم العديد من الفنانين الذين يستغلون الحرف والخشب والمواد الاخرى .

جورج اينيه

المؤلف والكتاب الرومانيان المفضلان : الهذيان للكاتب مارين بريدا .

المطعم المفضل ببوخارست : بيسترو اينييو Bistro Atheneu (شارع ابيسكوبيري 3 Str. Episcopiei ) : موقعه جيد والعاملون به يتميزون بالحفاوة . يتم به تقديم الطعام الدولي الجيد ويقوم الموسيقيون بعزف المقطوعات الكلاسيكية .

الموقع / المكان الثقافي المفضل ببوخارست : عندما اشعر بالرغبة في السير في شارع بخارست تقودني خطواتي في اغلب الاحيان الي شارع كاليا فيكتوريها Calea Victoriei وهو احد اقدم الاحياء بالمدينة وكان يأوي في السنوات ما بين ١٩٢٠ و ١٩٤٠ حي المال . ويوجد به العديد من المتاحف والموقع التاريخية مثل متحف جورج اينييسكو ومتاحف الفن القومي والقصر الملكي .

مكان الاستجمام المفضل : في نهايات الاسبوع ، غالبا

المطاعم والاماكن التي تستحق الرؤية والظهور بها

من المؤكد ان الادلة السياحية وفيه كما انه من المؤكد ان الواقع السياحية علي الانترنت مصممة جيدا وانها يمكن ان توجهكم لما يجب رؤيته في بخارست ورومانيا وقد رغبت مجلة الاتحاد البريدي ان تقدم اضافة لندوبي مؤتمر الاتحاد البريدي العالمي ولذا طلبت من اخصائين وهم خمسة اعضاء في الامانة الرومانية ما يفضلونه في مجال الادب والطعام والثقافة والواقع الرومانية . وفيما يلي اجاباتهم :

لوسيانا ستيريسكو

المؤلف والكتاب الرومانيان المفضلان : كاميل بيتريسكو لانه كاتب يتميز بالعمق وبحساسية غير عادية وقد امكنه ان يكتب عن شخصيات قوية تعانى دائمًا من نزعاتهما الداخلية . وتقرب الصور التي يصفها اكثر ما يمكن من الحقيقة وتشير انطباعات قوية للغاية . وتعتبر بهذا المعنى قصته وعنوانها ليلة الحب الاخيرة ، اول ليلة حرب كتابي المفضل .

المطعم المفضل ببوخارست : تراتوريا ايل كالتشيو II Calcio لانني احب الطعام الايطالي ( شارع مينديلييف ١٤ Str Mendeleev 14 )

المكان / الموقع الثقافي المفضل ببوخارست : اتينيول رومان Ateneul Roman ( شارع فرانكلين ١ Str Franklin 1 )

مكان الاستجمام المفضل : تيرمينوس Bar Terminus ( شارع جورج اينييسكو ٥ Str. George Enescu 5 )  
ويتمتع موقع مثالى والعاملون به يتميزون بالحرارة والجو به لطيف ( شارع جورج اينييسكو ٥ Str. George Enescu 5 )  
المنطقة المفضلة في رومانيا : اسعد دائمًا بالتردد على المنطقة الجبلية ماويسيو Moieciu لانني اجد هذا المكان مليئا بالنداءة والسلام . ويمكن ايضا به استنشاق الهواء النقي الذي ينقصنا اليوم للغاية .

كورزمين ماتيسكو

المؤلف والكتاب المفضلان : يون لكاتبه ليفيو ريبريانو .  
المطعم المفضل ببوخارست : ترافلغار باب Trafalgar Pub ( ١٤ شارع دافيد ايانوويل 4A David Emanuel ) . جو يتسم بالاسترخاء ومطبخ فاخر ويتس العاملون به بالحفاوة .  
المكان / الموقع الثقافي المفضل ببوخارست : متحف القرية ( سوس ٣٠-٢٨ Sos. Kiseleff 28-30 )

هادئ ودافئ للغاية وخدمته رائعة ويقدم تشكيلة كبيرة من المأكولات .

**المكان او الموضع الثقافي المفضل:** المتحف القومي للفن (كاليا فيكتوري اي ٤٩-٥٣ Calea Victoriei 49-53) ان المكان مثل الاحلام بالنسبة لهواة الاعمال الفنية (<http://art.museum.ro>) مكان الاستجمام المفضل ببوخارست : امستردام غراند كافيه

(شارع كوفاسي ٦ Str. Covaci 6 ) Amsterdam Grande Cafe ويقع هذا المقهي علي بعد خطوتين من وسط المدينة وتسوده دائما روح البهجة .

**المنطقة المفضلة برومانيا:** اديرة مولفودا ، فالطبيعة بها تعيش جانبا الي جنب مع التاريخ وتوجد بها اماكن جميلة للاستكشاف كما ان البيئة بها علي طبيعتها .

ماذهب الي تيرمينوس باب اند سورTerminus Pub & More (شارع جورج اينسکو ٥ Str George Enescu 5 ) المنطقة المفضلة في رومانيا : مقاطعة مارامور وهي من اجمل المناطق بالبلد حيث يمكن ان نجد الفولكلور الروماني الحقيقي والناس الذين يتميزون بالحرارة والمناظر الرائعة و الكثير من الاشياء الاخرى .

**كلوديا فازيليسکو**  
**المؤلف والكتاب الرومانيان المفضلان:** لغز اوتيليا جورج كالينسکو ،  
**المعلم المفضل ببوخارست :** بيسترو اثينيو Bistro Athene (شارع ابيسكوبیای ٣ Str Episcopiei 3 ) ، ان المكان neu

## جولة قصيرة في تاريخ المؤتمرات

بقلم جيرروم دريتشمان - ترجمة إلى العربية : ماجدة بكير

١٥٣ مشاركاً ، المندوبونثناء رحلة بالموقع التاريخي لاهرامات الجيزة على هضبة علي حافة الصحراء ،

طوكيو ١٩٦٩ : المؤتمر السادس عشر ومدته ٤٥ يوماً وحضره ٥٢٨ مشاركاً ، حديث عميد المؤتمر، السيد ف. توازون ، عميد المؤتمر والرئيس السابق للادارة العامة للبريد السويسري ، في الجلسة الافتتاحية بحضور الامبراطور هيروهيتو والامبراطورة ناغاكو .

ريو دي جانيرو ١٩٧٩ : المؤتمر الشامن عشرون ومدته ٤٥ يوماً وحضره ٨٢٤ مشاركاً ، تعطي المنصة الرئيسية المليئة بالزهور مثل علي حرارة ضيافة المنظمين البرازيليين لجعل المؤتمر حدثاً كثيراً للالوان .

بوخارست ٢٠٠٤ : المؤتمر الثالث والعشرون والمدة المقررة له هي ١٤ يوماً ، اول مؤتمر يعقد بأوروبا الشرقية ، وينظم الحدث بقصر البرلمان ، وهو ثانى اكبر برلمان في العالم بعد مبني البتاغون في واشنطن .

على مر السنين ، قيّمت مؤتمرات الاتحاد البريدي العالمي بالشراء في اللوان والذكريات ، وبنسبة المؤتمر الثالث والعشرين ببوخارست ، نقب قسم التحرير بمجلة الاتحاد البريدي في محفوظاته ليجد بعض الصور التذكارية ، وإذا كان مؤتمر مدريد ( ١٩٢٠ ) قد سجل الارقام القياسية في مدة انعقاده وهي ٦١ يوماً وفي عدد الاقتراحات المقدمة وهي ٢٢٤٨ ، فإن مؤتمر بایجنغ قد استقبل اكبر عدد من المشاركين وهم ١٥٢٧ يمثلون ١٧٨ بلداً ، وهناك مؤتمرات اخرى تركت ذكريات لاتنسى وفيما يلي الصور :

استكهولم ١٩٢٤ : المؤتمر الشامن ، مدته ٥٦ يوماً و ١٨٢ مشاركاً ، موكب المندوبين آتيا من البرلمان ومتوجهها إلى القصر الملكي من أجل الافتتاح الرسمي للمؤتمر بمعروفة ملك السويد ، غوستاف الخامس ، يوم ٤ يوليو / تموز ١٩٢٤ . وقد تم في هذا المؤتمر الاحتفال بمرور ٥٠ عاماً على انشاء الاتحاد البريدي العالمي .

القاهرة ١٩٣٤ : المؤتمر العاشر ومدته ٤٨ يوماً وحضره

### صور

صورة - المركز المدني سنتروسيفيك ببوخارست يوجد به اساساً المكاتب والشقق الرسمية المجمعة بطول شارع يونييري Unirii الذي يقع به في طرفه الغربي قصر البرلمان حيث يعقد المؤتمر الاتحاد البريدي العالمي الثالث والعشرين ، صور - مسبوكات المؤتمرات على مدى ٣٠ عاماً .

## الاستعداد لتحرير البريد

بقلم ريال لوبلان - ترجمة الى العربية : ماجدة بكير

عبارة الحدود فيما بين بلدان اوروبا ( ففي الوقت الحاضر، تبلغ مهلة التوزيع يوما + ٣ بالنسبة لـ ٨٥٪ من البائعات عبارة الحدود ويوما + ٥ بالنسبة لـ ٩٧٪ منها ) . وقد انضمت جميع الدول الاعضاء الجدد في الاتحاد الأوروبي الى اللجنة الاوروبية للتوصيد القياسي وللجانتها الفنية المهمة بالخدمات البريدية .

### الاعمال الجارية

حسبما بيّنت بعض المصادر في اللجنة الاوروبية ، نجح الاعضاء الجدد اجمالا في تطبيق توجيه الاتحاد الاوروبي الا ان هناك بعض التفاصيل التي يجب تسويتها .

وعلي حد ما شرح المتحدث من الاتحاد الاوروبي « وضعت بعض البلاد انظمة للمحاسبة التحليلية ولكن مازال عليها ان تنشئ حسابات منفصلة للخدمات الداخلة في الخدمة البريدية العالمية ضمناً لتطبيق الاجراءات السليمة في مجال الادارة (تكلفة خدمات بالمقارنة بالاهداف) ولمنافسة عادلة في محيط السوق . وبالنسبة ل نوعية الخدمة ، فتحاول البلاد دائماً ان تنشئ انظمة داخلية للتقدير وان تكيفها بنظام يونكس UNEP الخاص بانترناشيونال بوست كوربوريشن (الشركة البريدية الدولية IPC) المكرس لتقدير نوعية الخدمة الخاصة بالبريد عابر الحدود » .

ويتجه الاتحاد الاوروبي نحو التحرير التام المتحمل للسوق البريدية عام ٢٠٠٩ ومن المهم ان يستعد اعضاؤه لجابهة منافسة اشد . وحسب دراسة اجرتها الشركة الاستشارية الالمانية دبليو واي كي كونсалت WIK Consult ، فإن معظم موردي الخدمة العالمية بالدول العشرة الجديدة يسيطرون على اكثر من ٩٠٪ من سوق البائعات القومية الا ان المنافسين قد بدأ ظهورهم في افق هذا القطاع . والامر كذلك بالنسبة للبريد عابر الحدود بينما تجد المنافسة تشتد باسواق الطرود والخدمات بالتوزيع السريع .

### المشاركة في عملية الاندماج

تعمل اللجنة الاوروبية كما تعمل بوست يوروپ على مساعدة اعضاء الاتحاد الاوروبي الموسع للتكييف بهذه البيئة الجديدة . وقد ارسل الاتحاد الاوروبي ممثلين الى البلاد

مع وجود سوق بريدية تصل ٥ مليارات يورو والعضوية في الاتحاد الاوروبي وهي قبرص واستونيا والجزائر وليتوانيا وليتوانيا ومالطا وبولندا وسلوفاكيا وسلوفينيا وجمهورية التشيك من اجل الافتتاح تدريجيا على المنافسة . ان الانضمام الى الاتحاد الاوروبي يمثل ايضاً فرصاً خلق اسواق جديدة لادارات هذه البلاد ولتحسين انتاجيتها وربحيتها مع التقدم في عملية التكيف بالأمر التوجيهي البريدي للاتحاد الاوروبي .

ان الامر التوجيهي الصادر عام ١٩٩٧ والمعدل عام ٢٠٠٢ يهدف الى حماية الخدمة البريدية العالمية في الدول الاعضاء وتحسين جودة الخدمات البريدية مع التجهيز لتحرير السوق .

٢٠٠٩ البريدية المقرر لعام

وصل ، ابتداء من يناير / كانون ثان ٢٠٠٣ ، في وسع الدول الاعضاء في الاتحاد الاوروبي ان تفتح للمنافسة قطاع البائعات لغاية ١٠٠ غرام والذي تتجاوز تعرفته ثلاث مرات التعرفة الاساسية (ويمثل ذلك افتتاحاً في السوق بمقدار ٩٪) . واعتباراً من اول يناير / كانون ثان ٢٠٠٦ ، يتم خفض حد الوزن الى ٥٠ غراماً (ما يعني افتتاحاً اضافياً في السوق بمقدار ٧٪) . وسوف يكون على المستثمرين الخواص الذين يتولون توزيع هذه البائعات ان يحصلوا على مرتين ونصف على الاقل التعرفة الاساسية .

وحتى الان ، كان جميع المستثمرين يضعون حداً للقطاع الخصص للبائعات لغاية ١٠٠ غرام باستثناء البريد البولندي . فقد تفاوضت هذه الادارة ليتمكنها ان تحد قطاعها الخصص للبائعات لغاية ٥٠ غراماً مع الاعضاء الآخرين عام ٢٠٠٦ مع البقاء الى ذلك الحين على حد الـ ٣٥ غراماً وعلى تعرفة تعادل خمس مرات التعرفة الاساسية .

وترد بالأمر التوجيهي العديد من الاشتراطات التي يجب على اعضاء الاتحاد الاوروبي تلبيتها ، فعلى سبيل المثال ، يجب عليهم ان يعرفوا الخدمة البريدية العالمية على اراضيهم وان ينشئوا منظماً بريدياً مستقلاً وان يتزموا بالمعايير الخاصة بالتنوعية فيما يتعلق بالخدمات القومية والخدمات

الجديدة في الاتحاد الأوروبي من أجل اعداد اقتراح موجه لصندوق الاتحاد البريدي العالمي لتحسين نوعية الخدمة بشأن انحاز المشروعات في كل من البلاد العشرة المعنية وذلك صالح ادخال نظام يونكس ٢٠٠٥ ٠ UNEX ٢٠٠٥

وحسما اشار السيد مارك بورو ، الامين العام لبوست بورو : « تظل عملية تغيير ثقافة المؤسسات وهياكلها تحديا هاما ٠ فعاقب عدم التأقلم على الوضع الجديد يمكن ان تكون سيئة بالنسبة للمستثمرين المعنيين ٠ ويجب ان يطرأ التغيير في قطاعات مثل قطاع نوعية الخدمة والخدمة المقدمة للزبون ومعرفة الزبون والتسويق والبيع ، الخ ، وهي مجالات اساسية لنجاح نشاط المستثمرين البريديين في اي بيئة تنافسية علي المدى الطويل » ٠

المنضمة وقام بتمويل بعض المبادرات الخاصة ببوست بورو مثل مشروع مبادرات التأهيل للقيمة المكتسبة الاوروبية - AC- TIN (Acquis Communautaire Training INitiatives) الذي يمكن بفضلة للمستثمرين البريديين اكتساب المعارف والادوات التي يحتاجونها لتطبيق التشريع البريدي الاوروبي ٠ وعلى أي حال ، فقد تم في نطاق اتفاق تم التوقيع عليه عام ٢٠٠٣ من جانب ٣٦ مستثمرا بريديا عاما ويشمل الاتحاد البريدي العالمي واللجنة الاوروبية للتشریع البريدي وانترناشيونال بوربورشن وبوست بورو ، البدء في ٥٢ مشروع في المجالات التالية : نوعية الخدمة والمعايير في مجال الحاسبة التحليلية والتقارير ومعرفة السوق والزبون وادارة المشروعات والعلاقات مع المنظم ، كما تتعاون بوربور بوروب مع المستثمرين البريديين العوام بالبلاد العشرة

#### **السوق البريدية الاوروبية الجديدة بالارقام**

- السوق البريدية لاوروبا الموسعة تصل ٨٧٥ مليار يورو
- بالنسبة لبريد الرسائل ، يعالج المستثمرون المكلفين بتأدية الخدمة البريدية العالمية في الدول العشرة الجديدة الاعضاء في الاتحاد الاوروبى حجما اجماليا يبلغ ٤٤ مليار بعيضة ٠
- في الدول الاعضاء الجديدة ، تصل السوق البريدية ٦٢٪ من الناتج القومي الاجمالي بينما يمثل هذا الرقم بالنسبة للدول الخمسة عشر ٩٦٪
- يستخدم المستثمرون البريديون في الدول العشرة حديثة الانضمام ١١٠٪ من اليد العاملة القومية مقابل ١٠٧٪ في بقية الاتحاد ٠
- في الدول الاعضاء الجديدة يبلغ عدد بعاثت بريد الرسائل لكل نسمة حوالي ٦٠ مقابل اكثرا من ١٠٠ في معظم بلاد الاتحاد الاوروبى الاخرى ٠

## بريد بولندا : التحديات من أجل منافسة أقوى

بقلم جوليانا نل - ترجمة إلى العربية : ماجدة بكير

والطرود الدولية لغاية ٢٠ كغ وحوالات البريد ، واعتبارا من اول مايو / ايار ٢٠٠٤ ، تم خفض حد الوزن للمجال الخصوصي بعائش بريد الرسائل والبريد الدعائي لـ ٣٥٠ غراما . وسوف يتم مراجعة هذا الحد مرة اخرى لخفضه وسوف يتراجع لـ ٥٠ غراما وذلك في شهر يناير / كانون ثان ٢٠٠٦ . ومن جهة اخرى ، يتتوفر للمؤسسة شبكة توزيع صحف قوية بما انها توجه المئات من الصحف والنشرات الدورية المختلفة ، غير ان البريد البولندي يتعرض من الان للمنافسة في سوق التوزيع السريع حيث يحتاج المستثمرون لترخيص وفي سوق البريد غير المعنون حيث لا ضرورة لأي ترخيص ، ويوجد اليوم ببولندا اكثر من ٥٠ جهة تؤدي الخدمات البريدية ، ان كبار المستثمرين بسوق بريد الرسائل القومي هم دي بي دبليو ان DPWN وتي بي جي TPG.اما الاطراف العاملة الكبرى يسوق التوزيع السريع والطرود الدولية فهي دي اتش الـ DHL ويوبي اس UPS وتي ان TNT .

### نوعية الخدمة

ك رد فعل ، قام البريد البولندي بتحديث ومراجعة التعرفات الخاصة بخدمة رسائل البريد العاجل الدولي EMS POCZTEX به وادخل ايضا حوالات البريد الدولية برسم ٢٣ بلدا ، ان المؤسسة توفر بالفعل خدمة كاملة للتسويق المباشر والبيع بالراسلة موزعة على ثماني مراكز ومن المقرر ان تطلق خدمة للبريد المختلط من الان وحتى نهاية عام ٢٠٠٤ ، وهي تعمل ايضا على تنمية علاقاتها التجارية مع البنك البريدي (Bank Pocztowy ) ، وهو شركة ذات مسئولية محدودة ، لكي يمكن تقديم الخدمات المصرفية في جميع المكاتب البريدية .

«اننا قد بدأنا بالفعل في تكييف خدماتنا بمعايير الاتحاد الأوروبي » علي حد ما قال السيد شنكيير موضحا ، وفي شهر يوليو / تموز ٢٠٠٣ ، وضعت المؤسسة فعلي بريد في نطاق بريد الرسائل تشكلاً على التوالي المقابل للخدمات الاولوية والاقتصادية ، ويتم توزيع البعائش الاولوية لبريد الرسائل بالإقليم البولندي فقط بعد الارياع يوم واحد . وتبلغ هذه المدة ٣ ايام بالنسبة لبلاد اوروبا الاخرى وستة ايام بالنسبة لجهات المورد خارج اوروبا . ومن جهة اخرى ، تم ادخال فئات جديدة للطرود وتجري حاليا دراسة تتعلق بمستوي الجودة

في السنوات الاخيرة ، نجحت بولندا وهي اكبر الدول العشرة الجديدة بالاتحاد الأوروبي في التقدم على طريق اقتصاد السوق وفي جذب رؤوس الاموال الاجنبية ، الا ان هناك صعوبات ضخمة يجب التغلب عليها منها ارتفاع معدل البطالة وزيادة المصروفات العامة وكذلك دعاوى الفساد ، ولكن كيف يستعد البريد البولندي ( بوشتا بولسكا ) لتلبية متطلبات المعايير الغربية المنصوص عليها في الاوامر التوجيهية التي تخص الخدمات البريدية للاتحاد الأوروبي ؟

### التوزيع المالي

صرح السيد غرتسيغوتشنكيا ، نائب مدير العلاقات الدولية بالبريد البولندي قائلا : «ان استراتيجيتنا في التنمية تهدف الى تحويل المؤسسة بحيث يمكنها ان تضمن الخدمات البريدية التقليدية رفيعة المستوى مع استمرار تحسين النوعية ومع تنمية تشكيلة اخرى من الخدمات ، ويمكننا بهذا مجابهة المنافسة القادمة من كبار المستخدمين البريديين الآخرين » .

فعلي البريد البولندي ، في المقام الاول ، ان يحدث بنيته القاعدية التموينية البريدية وان ينمي الانظمة المعلوماتية لديه ، ومن المقرر استثمار حوالي ٦٧٩ مليون يورو ابتداء من الان ولغاية نهاية عام ٢٠٠٦ وذلك عن طريق التمويل الذاتي اساسا ، وقد خصصت المؤسسة عام ٢٠٠٣ ما يقرب من ٤١ مليار يورو وحققت ربحا صافيا قدره ٢٠ مليون يورو ، ومن المقرر في استراتيجية تنويع مصادر الابراد والهدف هو ان تقلل الابرادات المتباينة عن الاسواق غير التقليدية ثلث الدخل الاجمالي ابتداء من الان وحتى عام ٢٠٠٦ .

### تحرير السوق

بالنسبة للبريد البولندي ، يؤدي دخول بلدء في الاتحاد الأوروبي الي فرض قيود اضافية اخرى : فعلى المؤسسة ان تستعد لمحاباهة المنافسة مع احتمال تحرير السوق ، وعليه ايضا ان يحسن نوعية الخدمة ، وحتى وقت قريب ، كان البريد يستفيد من القطاع الخصوصي الممتدى وذلك علي ذمة التزامه بالخدمة العالمية ، أي بعائش بريد الرسائل التي تتميز بوزن اقل او معادل لـ ٢ كغ والطرود القومية لغاية ١٠ كغ

العظمي الي بولندا في المهلات النصوص عليها بالمعايير ٨٥٪ وعليه يبدو ان بولندا تتعامل عمليا مع مرحلة التوزيع ٠ كنسبة توزيع ينشدها الاتحاد الأوروبي بالنسبة لمهلات التوزيع ٠

البريد البولندي
الإيرادات (ملايين اليورو): ١٤٣١ (٢٠٠٣)
النمو السنوي في الإيرادات: ١١٪ (١٩٩٨ - ٢٠٠٢)
العاملون: ١٠٠٠٠
السكان: ٣٨٢ مليون نسمة
النشاطات البريدية: ٨٢٤٢ (لعشرات الآلاف من السكان: ٢١)
صناديق الرسائل: ٥٧٠٠٠ (لعشرات الآلاف من السكان: ١٤٨)

الذي تم بلوغه بالنسبة للطروض الدولية وكذلك درجة تطبيق معايير الاتحاد الأوروبي المبنية في الاوامر التوجيهية، ان هذا الاجراء قد اتخذ بالشراكة مع الشركة الدولية للبريد انترناشيونال بوسٌت كوربوريشن IPC لتقدير جودة خدمة يونكس UNEX و مع الاتحاد البريدي العالمي من اجل المراقبة من طرف لطرف ومع بوسٌت يوروٌوب ٠

وهكذا حسب مؤشرات يونكس لعام ٢٠٠٣ تم توزيع الرسائل المرسلة من بولندا الى الدانمرك بنسبة ٩٤٪ في مهلات تطابق معيار يوم + ٣ ، ان النسبة من نفس المستوى بالنسبة للسويد ، وهناك مثل آخر : ٨٣٪ . من الرسائل المرسلة من بولندا برسم المانيا تم تسليمها في المهلات مع وجود نسبة مماثلة من التسليم في الاتجاه العكسي ، وقد تم توزيع اكثـر من ٨٩٪ بقليل من الرسائل المرسلة من بريطانيا

### الصور

صورة ١ - في ٢٠٠٤ ، صنف كل شخص من ثلاثة تم سؤالهم البريد من ضمن المؤسسات البولندية التي تحوز على اعلى قدر من الثقة ،

صورة ٢ - البريد البولندي يقدم تشكيلاً واسعاً من الخدمات البريدية والمالية والتأمينية ،

## تطبيق الامر التوجيهي البريدي للاتحاد الأوروبي : انطلاقه جيدة لبريد سلوفاكيا

بقلم ریال لوبلان - ترجمة الى العربية : ماجدة بکير

والتي لا يتجاوز وزنها ١٠٠ غرام وكذا البعاثة التابعة للالتزام بالخدمة العالمية (الرسائل والطرود) التي لا يتجاوز وزنها ١٥ كغ ، فيما يتعلق بالطرود، فإن بريد سلوفاكيا يسيطر على ما يقرب من ٦٠ % من السوق ويشغل بذلك مكانة قوية .

وفي ٢٠٠٦ ، ينوي المنظم ان يفتح توزيع بريد الرسائل التي لا يتجاوز وزنها ٥٠ غراماً للمنافسة بشرط ان تكون تعرفة المنافسين مرتبين ونصف اعلى من التعرفة الاساسية لبريد سلوفاكيا .

### الاولويات في مجال النوعية والشعون المالية

ما ان ارسى بريد سلوفاكيا التشريع والنطاق التنظيمي ، بدأ في التركيز علي هيكل المنظمة، ان البريد مكون من ٨ اقسام . وابتداء من الان وحتى شهر مارس / آذار ٢٠٠٥ ، قرر البريد ان يتوفّر لديه ٤٥ مركزاً للمعالجة الاقليمية واربعة مراكز رئيسية للفرز منها مركزان يعالجان حالياً ما يقرب من ٧٠ % من مجموع بعاثت بريد الرسائل بواسطة آلات الفرز . ومن مجموع مكاتب البريد، هناك اكثراً من ٢٠٠ مكتب يعمل تلقائياً ويضمن ، ضمن ما يضمنه ، خدمة المتابعة وتحديد المكان بالنسبة للبعاث المسجلة وبعاثت البريد العاجل الدولي . ان جميع الخدمات البريدية مصنفة وفقاً لسرعتها (الفئتان الاولى والثانية) .

ومن ناحية النوعية، فإن بريد سلوفاكيا يوفّي بالمعايير التي حددها الاتحاد الأوروبي للبريد عابر الحدود في نطاق عمليات التبادل مع العديد من البلاد . وحسب نتائج برنامج يونكس لعام ٢٠٠٣ والتي نشرتها المؤسسة الدولية للبريد «انترناشيونال بوست كوربوريشن» ، فإن ٦٤ % من البريد برسم جمهورية التشيك قد تم توزيعه في مهلة يوم ٣+ بينما تم توزيع ما يقرب من ٩١ % من البريد برسم يوم ٣+ في المهلات . ويقر السيد بوجنانسكي مع ذلك بأنه يجب تحسين نوعية الاتصالات مع البلاد الأوروبية الأخرى .

وعلى الصعيد الداخلي، فإن النتائج جيدة للغاية . وفي عام ٢٠٠٣ ، قام بريد سلوفاكيا بتوزيع اكثراً من ٩٦ % من رسائل الفئة الاولى في يوم +١ وما يقرب من ٩٥ % من

شهر مايو / ايار الماضي، عندما كانت سلوفاكيا في تستعد للدخول في الاتحاد الأوروبي ، كانت المؤسسة البريدية التابعة للدولة قد احرزت تقدماً كبيراً في تطبيق احكام الامر التوجيهي البريدي الخاص بالاتحاد الأوروبي .

وقد بدأت جهود التوفيق بين التشريع البريدي السلوفاكي ونص الامر التوجيهي باقرار قانون جديد في اول يناير / كانون ثان ٢٠٠٢ . وبعد هذا القانون وضع المستثمرين البريديين بالسوق ويحدد بوضوح اوجه نشاطهم . كما انه يعرف ايضاً الخدمة البريدية العالمية المتضمنة البعاثة التي تحمل عنواناً والتي لا يتجاوز وزنها ١٥ كغ .

كما يتم، بموجب هذا القانون، انشاء جهازين تنظيميين وهما وزارة النقل والبريد والمواصلات السلكية واللاسلكية التي تحدد السياسة والتشريع البريدي وتدير تنمية الخدمة البريدية وتهتم بالعلاقات بين الحكومات هذا من جهة ومن جهة اخرى مكتب التشريع البريدي وهو هيئة تنظيمية قوميّة مكلفة، في نطاق الاعمال المكلفة بها، بمراقبة السوق البريدية وتسجيل المستثمرين ومنحهم التراخيص وتنظيم التعرفات البريدية .

وبالرغم من ان انطلاقه بريد سلوفاكيا تبدو جيدة الا ان السيد يان بوجنانسكي، نائب المدير العام المكلف بالبريد الدولي ، اشار الي ان المؤسسة عليها مجابهة احتياجات وقيود نوعية . «ان الامر يتعلق ببطاق مجهول بالنسبة للمؤسسة وهي في حاجة لمعلومات اوفی بخصوص التدابير الملموسة التي يجب اتخاذها وانعکاس التحرير البريدي على اسواقنا . كما ان هذه البيئة جديدة بالنسبة للنقابات التي اعلنت عن قلقها من التحرير وتفكيك الأنظمة وتكثيف المنافسة » .

### الافتتاح على المنافسة

ان القطاعات الخصصة للمستثمر القومي قد تم تحديدها بوضوح وعليه يطبق المنظم حالياً الامر التوجيهي للاتحاد الأوروبي الذي تخصص بموجبه البعاثة التي لا يتجاوز وزنها ١٠٠ غرام للمستثمر البريدي القومي مالم يكلف التوزيع ثلاث مرات التعرفة الاساسية . وبالتالي يتمتع البريد السلوفاكي باحتكار بعاثت بريد الرسائل التي تحمل عنواناً

يريد ايضا ان ينشئ هيكل تنظيميا اكثرا مرونة و اكثر فعالية وتحسين نظام الحاسبة المالية ووضع نظام واضح وموضع ثقة من اجل الاحصاءات البريدية ووضع برنامج زمني جديد وعملية جديدة من اجل موافقة مكتب التشريع البريدي على الاجور البريدية .

<b>بريد سلوفاكيا بالأرقام</b>	
الدخل بعشرات الملايين يورو : حوالي (١٧٠ ) (٢٠٠٣)	نحو الدخل السنوي : (٩٨٪) (١٩٩٨ - ٢٠٠٢)
العاملون : (١٧٥٠٠ ) (٢٠٠٣)	عدد السكان الحاصلين على الخدمة : (٤٥ مليون)
عدد المنشآت البريدية : (١٦٢٨ ) (لكل ١٠٠٠ نسمة : ٣ )	عدد صناديق الرسائل : (٧٠٩٦ ) (لكل ١٠٠٠ نسمة : ١٣ )

رسائل الفئة الثانية في يوم + ٢ عاكسا بذلك تقدما متواصلا منذ ست سنوات . كما اقام بريد سلوفاكيا ، الذي لا يحصل على أي دعم من الدولة ، نظاما للمحاسبة المالية يلبي متطلبات الاتحاد الأوروبي . وتحضع الخدمات المخصصة والخدمات العالمية والخدمات الأخرى لحسابات منفصلة . ويتم تدقيق هذه الحسابات وتقدم النتائج إلى مكتب التشريع البريدي .

#### متابعة الاعمال

حسبما قال السيد بوجنانسكي ، هناك الكثير مما يجب القيام به بالرغم من التقدم الملحوظ الذي حققته المؤسسة . فبريد سلوفاكيا ما زال عليه ان يقر المعايير التي وضعتها اللجنة الأوروبية للتوحيد القياسي ووضع اجراءات تؤدي لتحسين عملية ارضاء الزبائن واجراء تقييم تشخيصي على المستوى القومي وانشاء نظام جديد للرموز البريدية . كما ان البريد

#### الصور

صورة ١ - مسبوكة بريد سلوفاكيا .

صورة ٢ - بدون تعليق .

صورة ٣ - يوزع بريد سلوفاكيا رسائل الفئة الاولى في يوم + ١ بنسبة ٩٦٪ .

## حوار مع توماس اه ليفي

### مدير عام المكتب الدولي للاتحاد البريدي العالمي

حادي اجراء ريال لريلان - ترجمة الى العربية : ماجدة بكير

البريدية وللجهود التي بذلها الاتحاد البريدي العالمي لصالح تحسين نوعية الخدمة وتقييمها بصفة خاصة في البلاد النامية ، كما اننا انشأنا ادارة للاسوق من اجل تحديد ما ينتظره الزبون من الخدمات البريدية وتسهيل الحوار مع الاطراف المعنية بفضل ، على سبيل المثال ، اليوم العالمي للزبون او مرورا بالفريق الاستشاري .

وقد اخجزنا كل ذلك بميزانية تتميز بنمو اسمي قدره صفراء ، وكان تمويل هذه الانشطة تحديا بسبب بصفة خاصة الضغوط في الميزانية ولزم الاعتماد اعتمادا كبيرا علي المساهمات الاختيارية ، الا ان السياسة الحالية سوف تبلغ قريبا مداها ، فالطلب من جانب اعضائنا يتزايد ونحن نحاول ارضائهم ولكن يصعب الاستمرار في خلق برامج ذاتية التمويل لأن اعضاءنا يعلون عن عدم قدرتهم المساهمة فيها .

في الاجمالي ، ارى اننا قد تحركنا بطريقة تتسم بروح المسؤولية وبالشفافية ، وفي الواقع اننا قد درسنا تكاليف جميع اوجه نشاطنا واجرينا بعض عمليات المراقبة الصارمة علي الميزانية ولكن في المستقبل القريب سوف يتحتم مراعاة التضخم في الميزانية ويمكن ان يؤدي ذلك الي ارتفاع طفيف في مستويات مساهمة اعضائنا .

**الاتحاد البريدي: ما هي التحولات الاكثر جذرية التي شاهدقونها في محيط القطاع البريدي خلال مدتى تفويضكم؟**

توماس اه ليفي: لاحظت تعديلا هاما في هيكل المستثمرين البريديين ، فالرغم من ان بعض الادارات البريدية قد تم تحويلها الى قطاع خاص ، الا ان معظمها قد تحول الى شركات ذات مسؤولية محدودة تتمتع بنسبة معينة من الاستقلال ، وصارت تتركز في محورها علي التجارة واصبح هدفها الربح ويديرها المهيرون ولم تعد تعمل كخدمات حكومية ، ومع ذلك ، فمازال عليها ان تؤمن الخدمة العالمية .

وفي الثمانينيات ، كانت ادارات البريد تقول لزبونها : «هذا هو ما نعرضه» وكان علي الزبون ان يرضي بذلك ، ولكن اليوم ، تحاول ادارات البريد ان تحدد احتياجات زبونها ، وتنشئ الخدمات لتلبية احتياجاته وتحاول ان تدمج

**بعد** عام للمكتب الدولي للاتحاد البريدي العالمي ، سوف يتقادم السيد توماس اه ليفي في نهاية عام ٢٠٠٠ وبهذا يكون قد انجز تفويضين مما يدل علي تعلقه بالقطاع البريدي وارادته في تحرير الامور في بيئه يعرفها قام المعرفة ، وقد تقدم ليختلف نفسه في مؤتمر ياجنون وذلك من اجل الوفاء بتعهداته تجاه العالم البريدي وبلغ الهدف الذي كان قد حدد له نفسه لآخر تحرك له في تاريخه العملي وهو : اعطاء توجيه تشغيلي لاوجه نشاط الاتحاد في الوقت الذي تؤدي فيه عملية تحرير الاسواق وتفكيك الاسواق والاستعاضة عن البريد التقليدي بوسائل اتصال الكترونية والاصلاح البريدي الي تحول جذري في القطاع ، فهل بري ان عمله في الاتحاد البريدي العالمي كانه مهمة قد انجزت ام مهمة مستحيلة ؟ عشية مؤتمر الاتحاد البريدي العالمي الثالث والعشرين الذي سوف يتم خلاله انتخاب خليفته ، طلب منه قسم التحرير بمجلة الاتحاد البريدي ان يلقي نظرة علي السنوات العشرة التي قضاها في الاتحاد البريدي .

**الاتحاد البريدي: في نهاية مدتى التفويض اللتين قضيتهمما علي رأس الاتحاد البريدي العالمي ما هو الانجاز الذي يجعلكم تشعرون بالفخر ؟**

توماس اه ليفي: ابني اشعر برضاء خاص عما حققه من زيادة في التركيز علي المسائل المتعلقة بالاستثمار اكثرا من المسائل المتعلقة بالتنظيم ، ان الانظمة تشكل جزء من الوثائق وتتسم بدأه بأهميتها ولكنني حاولت ان اركز علي المسائل المتعلقة بالاستثمار لانني اعتقاد انها تمثل مستقبل الاتحاد البريدي العالمي ، وقد اعددنا برامج واجه نشاط تجيج للاتحاد البريدي العالمي تسوية المسائل وانتهاز الفرص التي تظهر في القطاع البريدي اليوم ، وافكر بصفة خاصة في تنمية التقنيات الجديدة بمعرفة مركز التقنيات البريدية وفي اعادة النشاط الي خدمة البريد العاجل الدولي ووضع الانظمة الجديدة مثل بوست \* كود وبوست \* كلير ، وأيضا في انشاء منتدى لتنمية البريد الدعائي و كذلك فريق العمل للامن البريدي الذي يمكن اعتباري جدا له ، لقد اعتبرت دائما من البريد اساسيا لأن الناس لن تثق في الخدمة البريدية في حالة انعدامه ، وعلى اي حال اشعر بالفخر لانشاء فريق عمل التنمية

قدره ٢٠٪ في كميات البريد من الفئة الاولى او الاولوي خلال السنوات الخمسة القادمة ولكنني لا اعتقد ذلك . ويعكينا ان نقلل من تراجع حجم عمليات تبادل البريد وايجاد الوسائل لدعم نحو بعض المنتجات مثل بعاثت البريد الدعائى والطرود بالاستفادة بصفة خاصة من الامكانيات في مجال التوزيع التي يوفرها الشراء عبر الانترنت .

**الاتحاد البريدي :** خلال السنوات العشرين الماضية ، مر العديد من الادارات البريدية بعملية اصلاح بريدي نجحت في بعض الحالات وفي البعض الآخر لم تنجح ، وبالنظر للتقدم في العمولة والتحرير ، فماذا يخفي المستقبل بالنسبة لادارات البريد التي مازالت تحت اشراف الدولة ؟

توماس ا. ليفي: بصفة مبدئية ، ليس هناك ما هو مستحيل بالنسبة لاي خدمة بريدية تعمل تحت الاشراف المباشر للدولة ، الا ان الامر يتعلق بوضع صعب لان القرارات السياسية غالبا ما تفرض التغييرات الاولويات ، وكما قلت من قبل ، يظل افضل حل هو النموذج التجاري سواء كان الهدف هو التحول الى القطاع الخاص او انشاء شركة ذات مسئولية محدودة تشرف عليها الدولة بمجلس ادارة ومنظم مستقل ، وقد تجد الادارات التي لا تدرس هذه النماذج او التي مستقلة ، يقتصر البحث عن حلول اخرى ، مثل عقود الادارة او عقود الامتياز ، نفسها في وضع حساس ، وليس من المستحيل الاستمرار في العمل تحت اشراف الدولة . الا انه يجب على الدولة ، في هذه الحالة ، ان تبين بوضوح تام ماذا تنوى ان تفعل من الناحية التجارية ، و الدول لا تهتم بصفة عامة بأوجه النشاط التجارية لانها ليست مجهرة لذلك .

ويشكل الاصلاح البريدي ، منذ بضعة سنوات ، احد الاهداف الرئيسية للاتحاد البريدي العالمي ، ان فريق عمل التنمية البريدية لعب دورا كبيرا في نشر هذه الرسالة . وقد نظمنا ورش عمل في جميع مناطق العالم وارسلنا ميدانيا مشاورين مكلفين بالمساهمة في صياغة وتعديل التشريعات البريدية وكذلك في تفزيذ الاصلاح ، وكان تعاوننا وثيقا مع البنك الدولي والبنوك الاقليمية الاخرى العاملة في مجال التنمية . وفي الاجمالي ، اعتقاد ان الرسالة كانت بالغة القوة والوضوح : مع انعدام الاصلاح ، لن يكن لادارات البريد ان تتقدم وان توفر الخدمات اللازمة مع الحصول على وسائل التمويل التي هي في حاجة اليها لتحديث نفسها .

**الاتحاد البريدي:** ولكي نظر في نطاق موضوع هذا العدد لما يحتاج العالم لوجود الاتحاد البريدي العالمي ؟

الخدمات البريدية في سلسلة القيم الخاصة بها .

كما اننا غيرنا موقفنا تجاه المنافسة . فيما قبل ، عندما كان يتتوفر لادارات البريد احتكار الرسائل والطرود ، كان يرتؤى ان المنافسة مضرة ، اما اليوم وبالرغم من ان الخدمات المخصصة مازالت موجودة في معظم البلاد الا ان انتشار فكرة ان المنافسة قد تكون مفيدة يتزايد ، فالممنافسة تجبرنا علي ان نظر منتهى لاحتياجات الزبائن وعلى عرض خدمات نافعة ، فلم يعد يمكننا ببساطة ان نعتمد علي ان الزبائن سوف يستخدم خدماتنا بغض النظر عن سعرها او نوعيتها ، وعندما اتحدث عن ضرورة اعتماد اسلوب تجاري بالنسبة للادارات البريدية ، فأنا اشير الي كل ذلك .

**الاتحاد البريدي:** بما انكم التقييم بالقادة والمنظمين البريديين في العالم اجمع ، فهل يمكنكم ان تقولوا لنا ما هو الامر الذي يمنعهم من التووم ؟

توماس ا. ليفي: ان اكثرا المشاكل الحاكمة هي مشكلة انخفاض حجم التبادل البريدي ، فإذا انخفض هذا الحجم بطريقة ملحوظة بسبب نجاح وسائل الاتصال الالكترونية ، فإن القادة البريديين يتذمرون عن كيفية التصرف لدعم البنية القاعدية الكبيرة اللازمة لتأدية خدمات جديرة بالثقة في كافة الانحاء بالبلد ، ان توزيع البريد من خمسة او ستة ايام أسبوعيا يتطلب شبكة متشعبه ، كما ان انخفاض كميات البريد قد يخلق مشاكل مالية ، لذا تقوم ادارات بريدية عديدة بترشيد شبكاتها وتقدم الخدمات عن طريق نقاط توزيع اخرى .

وهناك ايضا مسألة التحرير . فالخدمات البريدية جزء من الاتفاق العامة لتجارة الخدمات ولكن الاتحاد الأوروبي قد اطلق منذ الان عملية التحرير التدريجي ، مجردا بعض ادارات البريد التي لديها خدمات مخصصة علي التكيف بالوضع الجديد . اما اكثرا العوامل اثارة للقلق بسوق محربة فهو التراجع الحتمي في حجم تبادل البريد ، وفي بعض البلاد ، يقل حجم البريد الاولوي من ١ الى ٣ في المئة سنويا ويتعلق الامر هنا بمنتجات ذات هامش ربحي قوي ، واذا كانت ادارات البريد تفقد هذه الكميات من البريد ، فعليها ان تدخل التصويبات .

وعليه ، اعتقاد ان انخفاض سوق يصير بطبيعا وتدرجيا ويبلغ من ١ الى ٢ في المئة سنويا خلال السنوات الخمسة او العشرة القادمة ، الا ان البعض اكثرا تشاورا ما ويتوقع انخفاضا

**الاتحاد البريدي:** سوف يتم إنشاء اللجنة الاستشارية الجديدة في بوكارست كي يمكن للمتدخلين من القطاع البريدي خلاف النظميين والمستثمرين، ان يعملوا على اسماع صوتهم، وذلك دون حق التصويت فما هو الوزن الذي يمكن ان يكون لاعضاء هذه اللجنة؟

**توماس اه ليفي:** بما ان الاتحاد البريدي العالمي منظمة فيما بين الحكومات، فإن حق التصويت يحتفظ به للحكومات التي نمثلها، وبناء عليه، لا اعتقاد ان حق التصويت هو قلب المشكلة، ففي الواقع، قليلاً ما غارس التصويت في نطاق اعمال المجلسين، ويتم تنظيم عمليات التصويت خلال المؤتمرات لأننا نحتاج لعملية سريعة في اتخاذ القرار ولكن، من حيث المبدأ، يعمل الاتحاد البريدي العالمي بالاجماع مستهدفاً المصالح او مجموعة من الاهداف المشتركة، وسوف يكون اعضاء اللجنة الاستشارية الذين يمكنهم المشاركة في المداولات وعرض المستندات وابداء الآراء شرعاً كاء للاتحاد البريدي العالمي على اتم وجه وانني علي يقين من انهم سوف يؤثرون تأثيراً كبيراً علي التوجه المقبل للمنظمة.

**الاتحاد البريدي:** ماهي النصائح التي قد توجهونها من سيخلفكم؟

**اتوماس اه ليفي:** انا اصرحه بتطبيق استراتيجية الخاصة ، فقد حاولت مع زملائي ان نحرز تقدماً في العديد من الحالات التي تتسم بالاولوية ، وانني واثق من ان المدير العام الجديد سوف يأتي بأفكاره ونظرياته الخاصة بشأن ما ينبغي القيام به وانه سوف يستشير البلاد الاعضاء في الاتحاد ، من المؤكد ان التحديات سوف تكون ضخمة ، لقد حاولنا ان نفتح الطريق ولكن علي من يخلفني ان ينصت للبلاد الاعضاء وان يفتح الحوار ، ويجب عليه ان يقوم بزيارة البلاد ليدرك الوضع ميدانياً ، ومن ناحيتي ، زرت ٩٢ بلداً خلال السنوات العشرة الماضية وقد ساعدي ذلك كثيراً علي فهم كيفية تأدية الخدمات البريدية في المناطق الاخرى من العالم وكيف يمكن للاتحاد البريدي العالمي ان يساعد هذه البلاد وكيف يمكننا ان نعمل سوياً كمجتمع خدمات بريدية .

**الاتحاد البريدي:** ما هي مشروعاتكم بالنسبة للتتقاعد؟

**توماس اه ليفي:** سوف يتتوفر لي الكثير من الوقت لممارسة هواياتي والرياضة التي احبها جداً وكذلك لجامعة طوابعي . ولكنني لن اكون متلقعاً تماماً ، فسوف اتابع عن قرب تطور العالم البريدي وسوف أظل تحت التصرف لتقديم مساعدتي حيث يمكنني ان اكون مفيدة .

**توماس اه ليفي:** ان الاتحاد البريدي العالمي يمثل صلة الوصل الحتمية التي تدعم الترابط بين الـ ١٩٠ بلداً عضواً بمنظمتنا، وقد وجهت ابان اليوم العالمي للبريد الاخير رسالة كانت هي : «فکروا بطريقة شاملة ولكن تحركوا بطريقة محلية» . و كنت اريد ان اقول بذلك ان جميع الخدمات البريدية القومية يمكنها ان تؤمن الخدمات التي ينتظراها مواطنون ويجب عليهم ان يكون اداؤهم جيداً بهذا الصدد ، ولكن اليوم ، من الاساسي ان تدرج ادارات البريد في الآفاق العالمية وهو ما يتيحه لها الاتحاد البريدي العالمي بالفعل ، فذلك يسمح لها ان تصير اطراً فاعلة تتسم بحجم عالمي ، ونحن نفعل اكثراً من ذلك : فلدينا انظمتنا واتفاقيتنا ونساعد البلدان النامية علي بناء انظمتها ونعد المعايير ونقترن بالمنتجات والخدمات الجديدة التي سوف تشكل مصدراً اضافياً للابراد ، ولا ارى كيف يمكن للعالم البريدي ان يبقى وان يضمن خدمة عالمية دون الاتحاد البريدي العالمي او أي منظمة اخرى تخل محله .

**الاتحاد البريدي:** ان عملية الاصلاح قد بدأت في محيط الاتحاد البريدي العالمي ، فما هي التغييرات التي مازال يجب ان تتحقق لضمان استمرارية المنظمة وفعاليتها؟

**توماس اه ليفي:** يشمل هذا الاصلاح جانبي اساسيين . يتعلق اولهما بقدرة الاتحاد البريدي العالمي وقدرة المجالس والمؤتمر علي اتخاذ القرارات المتعلقة بالخدمات البريدية وبالالتزام بالخدمة العالمية . فيما مضى ، كان هيكل اتخاذ القرار ثقيلاً الى حد ما ، وعلاجاً لذلك ، اعطينا المزيد من السلطة للمجلسين ويجب ان تتم مواصلة هذه المبادرة ، ويجب علينا ، في محيط الاتحاد البريدي العالمي ، ان يتيسر لنا اتخاذ القرارات بسرعة والقيام بعمليات التصويت والتوصيات ومعالجة المسائل المتعلقة ، على سبيل المثال ، بالأمن ونوعية الخدمة والتقنيات الجديدة بسرعة اكبر ، وان كان قد تم احراز تقدم كبيراً الا انه مازال هناك الكثير مما يجب القيام به .

اما الجانب الآخر من اصلاح الاتحاد البريدي العالمي ، فهو يخص المكتب الدولي ، فقد عاني هذا المكتب من تحولات هامة ولكن علينا ان ندعم الامر كزية ، ويجب اعتبار اعضاء الموظفين مسئولين عن ادائهم الفردي وعن مساهمتهم فيما يتعلق بأهداف البرامج وميزانياتها ، علاوة عليه ، يجب ان نحدد الموظفين لكي نولد افكاراً وآفاقاً جديدة ، ونحن نستخدم العقود ذات المدة محددة لهذا الغرض ، وتشمل عملية الاصلاح جميع اجهزة الاتحاد ،

### الصور

صورة ١ الى ٤ - دون تعليق

صورة ٥ و ٦ - زار السيد ليفي ٩٢ بلداً خلال حياته الوظيفية في الاتحاد البريدي العالمي . وفي عام ٢٠٠١ ، التقى بقيادة بريد موريبيوست خلال زيارة قام بها في شينغيتي موريتانيا .

## حوار مع السيد مصباح مازو نائب المدير العام للمكتب الدولي للاتحاد البريدي العالمي

حديث اجراء ريال لريبلان - ترجمة الى العربية : ماجدة بکير

كان آنذاك مديرًا عاماً للمكتب الدولي، زار عدد من البلدان الأفريقية في الوقت الذي حصلت فيه هذه الدول على السيادة ، وكان دكتور فيبرير ي يريد أن «يُدول» - هذه هي عبارته - المكتب الدولي ، إثر مسابقة أجريها في البلاد التي قام بزيارتها، عين في آن واحد ثلاثة أفارقة: واحد من السنغال وواحد من تونس وانا من الكونغو برازافيل ، هكذا أصبحت موظفًا دوليًّا أو إذا أردتم دخلت في الدبلوماسية متعددة الأطراف .

**الاتحاد البريدي:** ما هي أوجه الاختلاف بين الخدمات البريدية العالمية اليوم والخدمات القائمة عندما بدأتم حياتكم المهنية بالاتحاد البريدي العالمي عام ١٩٦٢؟ وما هي التغييرات البارزة التي ترون أنها قد طرأت في هذه الفترة؟

مصباح مازو: في الستينيات، كانت معظم إدارات البريد تقريبًا مازالت إدارات عامة تشمل في آن واحد الخدمات البريدية والمواصلات السلكية واللاسلكية وكان احتكار الدولة هو القاعدة في القطاعين، وكانت الشبكات البريدية القومية تتعاون فقط داخلإقليم احتكاري حقيقي . وكانت تتم الإشارة بعدم اكتراث تماماً إلى ما كان يسمى آنذاك بالبريد الموازي والذي كان يعتبر ظاهرة عارضة لوحظت بصفة خاصة في بعض بلاد أمريكا اللاتينية . ولم تشر مناسبة السعاة الخواص قلقاً حقيقياً ، إلا أن حالة الخدمات البريدية كانت، في ذلك الوقت، دون المستوى الذي يتطلع إليه منها الاقتصاد القومي ببعض البلاد وخصوصاً الذين .

اما اليوم، فان إدارات البريد منفصلة في معظم البلاد تقريباً عن المواصلات السلكية واللاسلكية ، ويزيد ادراك إدارات البريد العامة لأثر المنافسة على اوجه نشاطها كما يزيد اهتمامها به ، وفي البداية ، كان الاتحاد البريدي العالمي ي يريد هو والادارات «محاربة» المنافسة ، اما اليوم، فان إدارات البريد الاكثر وعيًا تنظم نفسها للحفاظ على حصتها من السوق او تميّتها حتى بمحاولة التعاون مع المنافسين احياناً بل وابتلاعهم ، وبالعكس، صار ما يجب معرفته الان هو كيفية الحافظة على مفهوم الاقليم البريدي الواحد وضمان اتصال داخلي افضل بين الشبكات القومية في نطاق بيئه يتنافس فيها المستثمرون البريديون العوام نفسهم بإسم تحرير عمليات التبادل .

ان ذاكرة الاتحاد البريدي العالمي تبتعد عنه، وبعد ٤٢ عاماً من العمل في خدمة المنظمة، سوف يتقادم السيد مصباح مازو، نائب المدير العام ، في ٣١ ديسمبر / كانون اول ٤ ٢٠٠٠ ، وسوف يتم افتتاح خبرته وعلمه اذا ما حكمنا على عدد المرات التي استطاع فيها خلال دورات مجلس الاستثمار البريدي ومجلس الادارة ان يفتح الطريق المسدود وان يذكر برؤية واضحة نتيجة حكم او دقائق قرار او دقة نظام ما ، فيبعد ان يصل الى الاتحاد البريدي العالمي عام ١٩٦٢ ، شغل السيد مازو ، وهو من مواليد جمهورية الكونغو ، العديد من المناصب قبل ان ينتخب لأول مرة عام ١٩٩٤ لمنصب نائب المدير العام ، وقد تم تجديد تفويضه عام ١٩٩٩ ببايungan . وفي الوقت الذي بدأت فيه طباعة المجلة، صدر كتاب له عنوانه : الاتحاد البريدي العالمي، الماضي والحاضر والمستقبل يقص فيه تاريخ المنظمة التي اعطتها جزءاً كبيراً من حياته وتطورها .

**الاتحاد البريدي:** ٤ عاماً مضت في الاتحاد البريدي العالمي، هذا ليس بقليل ، فما هي النتيجة التي خرجت بها من حياتكم المهنية بالاتحاد البريدي العالمي ؟

مصباح مازو: بعد حياة مهنية مشرية للغاية في منظمة يكمن دورها في ربط الأفراد والمجتمعات فيما وراء الحدود القومية، فاني اري ان النتيجة ايجابية ، ويكفي ان اذكر بعض الاعمال التي تم البدء فيها في نطاق التعاون الفني مثل ارساء آليات لتشجيع التعاون الفني الاقفي ومتابعة اوجه النشاط التأهيلي على كافة المستويات وبصفة خاصة التوأمة الميداني المتزايد للاتحاد البريدي العالمي .

وفي بداية حياتي المهنية، اضطررت لأن أتأقلم بيئه جديدة وبطرق عمل جديدة حتى وإن كنت قد حصلت في الجوهر على التأهيل المناسب . وكان يجب البدء من جديد على مستوى متواضع ولكن ذلك كان فعلاً مدرسة جيدة للغاية .

**الاتحاد البريدي:** هل كان يراودكم دائمًا الحلم بحياة مهنية دبلوماسية؟

مصباح مازو: لا اولاً ، جاء تعييني بالمكتب الدولي كثمرة لتصميم شخص صاحب رؤية استطاع ان يوفق بين شخصيته الانسانية والاعمال التي يقوم بها ، فدكتور ادوارد فيبر الذي

**الاتحاد البريدي : كنتم هنا عندما تم انشاء قسم التعاون الفني . فكيف تصفون تأثير العمل الذي أبجزه الاتحاد البريدي العالمي في مجال التعاون الفني بالقطاع البريدي منذ بداية السبعينيات ؟**

**مصباح مازو :**عندما وصلت الى المكتب ، كان الاتحاد البريدي العالمي قد انطلق لتوه في الاعمال التي يقوم بها علي صعيد المعونة الفنية وذلك بالتماس قبوله في البرنامج الموسع للمعونة الفنية الخاص منظمة الام المتحدة . وفي عام ١٩٦٣ ، كان الاتحاد يكنته ، كمؤسسة تنفيذية ، ان ينجز اول برنامج له يوضع لمدة سنتين .

وكانت الوحدة الصغيرة التي تتولى التعاون الفني مكونة من موظفين اثنين متخصصين للغاية ومتخصصين . وكانت قد التحقت بفريق اكثراً اهمية في السبعينيات ، بعد بضع سنوات ، من العمل بقسم الخدمات البريدية وبمكتب المدير العام .

وفي الكتاب الذي قمت لتوه بنشره ، اكرس اجزاء طويلة لبدايات سياسة الاتحاد البريدي العالمي في مجال التعاون الفني وتطورها . واذا كان علي ان اصف تأثير المعونة الفنية للاتحاد البريدي العالمي علي سير عمل الخدمات البريدية في البلاد المستفيدة ، فسوف اقول أن النتائج لا يستهان بها ولكنها لا تصل تماما الى مستوى الآمال . وربما لم يتم تناول المشكلة الشاملة التي يشيرها مستوى نوعية الشبكة البريدية الدولية في مجملها بطريقة مؤثرة كما لم يتم تناول مسألة تلبية احتياجات الزبائن . وربما كانت الوسائل الموضوعة موضع التنفيذ متواضعة لتنبيح للبلاد النامية تحقيق برامج التحديث لاداراتها البريدية بصفة دائمة . ولحسن الحظ ان انشاء صندوق تحسين نوعية الخدمة يهدف الي التغلب على نواحي عدم الكفاية المذكورة .

وهناك مجال كان للمعونة الفنية فيه تأثير ايجابي للغاية وهو التأهيل ، فبفضل الاعمال التي قام بها الاتحاد البريدي العالمي وشركائه في المناطق وعلى الصعيد القومي ، فيتوفر للبلاد النامية اليوم مجموعة من الكوادر القيادية علي مستوى عال من الكفاءة . وعلى البلاد ان تواصل اتباع سياسة منهجية لتأهيل الموظفين لأن الرجال والنساء يشكلون الموارد الرئيسية للمؤسسات البريدية .

**الاتحاد البريدي :**لقد سعيتم بقوة من اجل تنمية الخدمات البريدية في افريقيا ، وهي منطقة تتميز بصفة خاصة بأنها محرومة في نطاق مجتمع المعلومات الجديد . فماذا يخبي

**المستقبل للخدمات البريدية بهذه المنطقة ؟**

**مصباح مازو :**لقد قدمت مساهمة متواضعة في تنمية الخدمات البريدية ليس فقط في بلاد افريقيا ولكن في جملة البلاد الاقل حظا . فقد كنت مسؤولاً وانا موظف صغير بالتعاون الفني عما كنا نطلق عليه آنذاك تسمية قسم البرمجة . وفي هذا المنصب ، كان علي ان اضع البرامج وأعد المشروعات القومية والاقليمية والمشتركة بين الاقاليم . ولم يتم ادخال الهيكل الذي يرتكز علي التقسيمات الاقليمية في قسم التعاون الفني سوي في وقت لاحق . وحقا انه علي اثر هذا التقسيم وبالصدفة التي تخلقتها المسؤوليات المسندة الي ، امكنني ان اكرس نشاطاً اكبر لنطافحة افريقيا وذلك لغاية تعيني وكيل للمدير العام لهذا القسم حيث امكنني ان اتحرك علي الصعيد العالمي . وكانت هذه الفترة هي الفترة التي وضعت فيها مفهوم المشروعات المتکاملة متعددة السنوات وكانت ايضاً الفترة التي طبق فيها الاتحاد البريدي العالمي سياسته في مجال التعاون الفني الميداني وذلك بانشاء مكاتب المستشارين الاقليميين .

**الاتحاد البريدي : ماذا يخبي المستقبل للخدمات البريدية بأفريقيا ؟**

**مصباح مازو :**ان ذلك يتوقف علي الافريقيين انفسهم . فمن المؤكد ان التعاون الفني يشكل احدى وسائل تعبئة الامكانيات لاصحابة الجهدون التي تبذلها البلاد الا انه مجرد وسيلة وليس غاية في حد ذاته . ان ادارات البريد صارت مؤسسات وبهذه الصفة ، يجب ان يقودها رجال ونساء علي مستويي كاف من التأهيل ويعززهم الحزم وعلي استعداد للتخلی عن جزء من كبرياتهم من اجل التعاون وخلق مؤسسات مشتركة او فروع مشتركة في القطاعات البشرة . واذا ما اخذنا كل سوق علي حدة ، فستجد انها في معظم البلاد الافريقية محدودة للغاية . ويبدو لي ان تجمیع الوسائل للاستخدام المشترك من اجل خلق وحدات قابلة للاستمرار تحل مشكلة محدودية الاسواق البريدية في افريقيا . ان المواهب التي يجب توفرها في رئيس اي مؤسسة لانتقص في محيط الادارات البريدية بأفريقيا ولكنني اعلم انه يجب ان يثبت القادة الافريقيون المرأة والتصميم . فهذا هو الشمن الذي علي ادارات البريد الافريقية ان تدفعه ليمكنها ان تأمل في التمتع بمستقبل في بيئه عالمية تتسم بصعوبة خاصة .

**الاتحاد البريدي : هل البقاء بالنسبة للبلاد النامية ممكن بصفة عامة في عصر التحرير والعلمة الذي نعيش ؟ وما الذي يلزم ان تفعله لتضمن فعاليتها ؟**

افضل الظروف الممكنة وفي جو ملي بالحفاوة ، وانني علي  
يقين من أن اداء المضيفين سوف يكون علي اتم وجه .

**الاتحاد البريدي: ما هي افضل ذكرياتكم بالاتحاد البريدي  
العالمي؟**

مصباح مازو: ان افضل ذكرياتي هي اللقاءات العديدة التي  
سُنحت لي الفرصة بعقدها اثناء ممارسة وظيفي وهي ايضاً  
اوامر الصادقة التي امكنتني ان اخلقها مع مواطنني جميع  
القرارات ، انها الشروءة الضخمة من الثقافات التي امكنتني ان  
اعجب بها عند زيارة العديد من البلاد الاعضاء في الاتحاد ،

**الاتحاد البريدي: ما هي مشروعات التقادم التي تنوعت القيام  
بها؟**

مصباح مازو: اسوف ارد علي هذا السؤال قائلاً اني سوف  
اذهب الي صيد الاسماك ، ولكنني امنزح فأنا لم امارس ابداً  
هذه الرياضة ولاعتقد اني شغوف بها ، وعندي مشروع  
واحد علي الاقل ولن يدهشك ان تعرفوا ان الامر يتعلق  
بادرات البريد في البلاد النامية ، وعندما يصير هذا المشروع  
ناضجاً سوف اشرك فيه شخصيات العالم البريدي التي  
تشرفت بلقائهما والتي سوف ستكون بكل تأكيد مفيدة جداً  
في المسعي الذي انوى القيام به ، وكما ترون اترك المكتب  
الدولي ولكنني اظل مخلصاً للبريد وللمهنة التي اتيح لي  
الوقت لاثرائها علي من المناصب المختلفة التي شغلتها انطلاقاً  
من التعاون الفني ولغاية نائب المدير العام ، وكما يقول  
المثال : « اذا طردت الطبع يعود فوراً»(طبع يغلب  
الطبع) .

**مصباح مازو:** بسبب تحرير عمليات التبادل والعملة ، سوف  
يكون للإصلاحات البريدية التي ادخلت بالبلاد الصناعية ،  
وبصفة خاصة على الساحة الاوروبية ، تأثير اكيد علي ادارات  
البريد النامية ، وعلى هذه البلاد نفسها ان تقر تطبيق  
الإصلاحات البريدية الفعالة ، ويجب الالتفاد في الاستعانة  
بالاساليب التقنية باللغة التطوير ضماناً للخدمات الجيدة وفي  
حالة الضرورة البحث عن تحالفات في داخل مناطقها  
الجغرافية وخارجها اذا كان من الممكن لهذه التحالفات ان  
تفتح لها اسواقاً تسمح لها بالوصول الي قطاعات اخرى او  
منافذ مبشرة بالعطاء .

ولكن من المهم ايضاً ان تستفيد البلاد النامية اليوم افضل  
استفاده من الامكانيات التي يوفرها التعاون الفني في محيط  
الاتحاد البريدي العالمي ، ومن الخطأ الاعتقاد بأن هذا التعاون  
الفنى سوف يستمر الي الابد في شكله الحالى .

**الاتحاد البريدي:** ان مؤتمر بوخارست سوف يكون تاسع وآخر  
مؤتمر بريدي عالمي لكم ، فما هي الامال التي تضعونها في  
هذه المؤتمر بصفتكم رئيساً للجنة التحضيرية في محيط  
المكتب الدولي؟

مصباح مازو: نعم ، كان اول مؤتمر اشتراك فيه هو مؤتمر  
فيينا عام ١٩٦٤ ، وفعلاً يكون مؤتمر بوخارست مؤتمري  
الtasue ، ولا يوجد أي مؤتمر بريدي عالمي يشبه الآخر ،  
وأملي كبير ان ينجح المؤتمر الثالث والعشرون مثل نجاح  
المؤتمرات السابقة ، ان سلطات البلد المضيف تبذل جهداً  
مضاعفاً ليكون كل شيء جاهزاً ولكي يعمل المشاركون في

## الصور

صورة ٣ - السيد مصباح مازو .

صورة ٤ - زيارة رسمية للهند عام ١٩٩٥ ، السيد مصباح مازو التقى خلالها بالمدير العام المساعد للبريد والمدير العام ( علي  
يinine ) .

## الاتحاد البريدي لآسيا والمحيط الهادى

بقلم جيررم دويتشمان - ترجمة الى العربية : ماجدة بكر

البريدية والتحديات المقبلة . ان اعضاء مكتب الاتحاد البريدي لآسيا والمحيط الهادى هم الذين يديرون بعض الندوات وعمليات التأهيل ويقومون بصفة عامة بالتابعة . ونحن نكيف عروضنا بالبلد والمشاركين . ويقوم المكلفوون بالدورات لدينا ، والبعض منهم يجري في نفس الوقت اعمال البحث ، بفحص وتقدير النتائج مع المشاركين . وعلى أي حال ، فان ثمرة ابحاثهم ظهرت في كتاب معنون «Postal Resurgence» يصف التحول في ستة ادارات بريدية من المنطقة ويستخدم كادة دعم لهذه الندوات .

**الاتحاد البريدي : ما هو المنتظر من الاتحاد البريدي لآسيا والمحيط الهادى ببوخارست في شهر سبتمبر / ايلول ٢٠٠٤**

غوردون ماهر: ان ما ينتظره اعضاؤنا يتغير حسب الوضع البريدي لكل عضو ولكنهم يأملون جميعاً تسوية موضوع نظام النفقات الختامية بالنسبة لفترة ٢٠٠٦ - ٢٠٠٩ وترسيخ صندوق تحسين النوعية كمشروع ارشادي للاتحاد البريدي العالمي . وقد بدأنا بالفعل العمل في ثلاثة مشروعات اقليمية من مشروعات الصندوق تستهدف الاعضاء الاقل تقدماً ويرعاها الاعضاء الاكثر ثراء . ان انتخاب المدير العام الجديد يشكل ايضاً حدثاً هاماً لانه هو الذي سوف يتولى تنفيذ كل هذه التغييرات .

انشئ في : ١٩٦١

المقر: بانكوك (تايلاند)

٢٩ عدد الاعضاء :

المشروعات الاقليمية لصندوق تحسين نوعية الخدمة

البريدية: تحسين تنظيم البريد الدولي بآسيا ، تحسين

النظام البريدي الدولي ، تصميم خطة تنموية للنوعية

بالنسبة لخمسة بلاد نامية .

**الموقع على الشبكة:** [www.appu-bureau.org](http://www.appu-bureau.org)

**خلال** السنوات الخمسة الماضية ، نظم الاتحاد البريدي لآسيا والمحيط الهادى بالاشتراك مع المدرسة البريدية لآسيا والمحيط الهادى و«يوني-ابرو» ندوات عن البيئة البريدية وادارة الموارد البشرية والمعاملات البريدية الدولية ، وتعتبر المدرسة والتي يديرها الاتحاد المذكور من اكبر مراكز التأهيل شهرةً ونشاطاً بالقطاع البريدي . وهي تعمل كل سنة على تأهيل العديد من المئات من الكوادر بالمنطقة وبافريقيا وذلك منذ عام ١٩٧٠ . ويفصل السيد غوردون ماهر ، مدير مكتب بريد الاتحاد البريدي لآسيا والمحيط الهادى ، الدور الملحوظ الذي يلعبه هذا الاتحاد في العمليات التأهيلية المشار إليها .

**غوردون ماهر:** عند تنظيم هذه الندوات ، يكون الهدف المنشود هو تأهيل المشاركين على المعطيات الجديدة للسوق

### الصور

صورة ١ صورة السيد غوردون ماهر .

صورة ٢ مسبوكة الاتحاد البريدي لآسيا والمحيط الهادى .

## الاتحاد البريدي للكارائبي

بقلم جيررم دويتشمان - ترجمة الى العربية : ماجدة بكيه

فعالية التعاون بين الخدمات البريدية بالمنطقة والاتحاد البريدي للكارائبي والاتحادات الخدودة الاخرى . وفي الكارائبي ، علينا ان نجد حلولاً مستدامة لدعم شبكة النقل التي تتسم بوجود الشفرات وتحسين نوعية توزيع البريد بالداخل وخارج المنطقة ، ولذا علينا ان نعمل علي تحديث البنية القاعدية البريدية . وانني اتمنى ان ادعم كفاءات الموظفين البريديين بتنسيق البرامج التأهيلية ، ان توافق التشريع البريدي في المنطقة الشرقية من الكارائبي وتقاسم الموارد خلق اقتصاديات ضخمة تدخل ايضا ضمن اولوياتي .

الاتحاد البريدي : مع اقتراب مؤتمر الاتحاد البريدي العالمي ، شكل الاتحاد البريدي للكارائبي لجنة تحضيرية مكلفة بالنظر في الاقتراحات وتقديم المشورة لاعضائها فيما يتعلق بإنبعاس القرارات التي سوف تتخذ ببوخارست . فهل لديكم ما تضييفونه ؟

لوريتا شارلومانيو : ان الاتحاد البريدي للكارائبي يدعم موقف اعضائه حول مسألة اعادة تصفييف مرتبة ١٢ بلداً من بلاد الكارائبي فيما يتعلق بدفع النفقات الختامية والذي سوف يتم مناقشته ابانت مؤتمر الاتحاد البريدي العالمي . وقد طلبت من الاعضاء اسماء صوتهم ببوخارست حول هذه المسألة التي قد يكون لها انبعاسات على المعونة الفنية المقبلة لهذه البلاد .

انشئ في: ١٩٩٧  
المقر: كاستريز ( سانت لوسي )  
عدد الاعضاء: ٢٦  
المشروع الاقليمي لصندوق تحسين النوعية: تنسيق اجراءات معايير البريد الدولي في الكارائبي . عدد ١٨ مشروعات يجري تنفيذها على صعيد مشروعات صندوق تحسين نوعية الخدمة .

الاتحاد البريدي للكارائبي هو اول اتحاد محدود يقوم بتعيين سيدة علي رأس ادارته ، وتحدثنا السيدة لوريتا ايانث شارلومانيو التي تتمتع بخبرة ٣٥ عاماً في القطاع البريدي والمديرية العامة لبريد سانت لوسي منذ ١٥ عاماً عن تعينها في الاونة الاخيرة .  
لوريتا شارلومانيو: اني اشعر بالشرف العظيم وبالفرح لأنني اول سيدة تشغله هذا المنصب . وانني واثقة من ان انتخابي سوف يلهم نساء اخريات تأملن تولي هذا النوع من المسؤولية . وانني اشجعهن علي مواصلة الجهد ، فدور النساء دور اساسي تلعبنه في تنمية بلادهن ومن الحتمي تحقيقه عبر شبكة بريدية افضل .

الاتحاد البريدي: ما هي الاولويات التي حددتها لنفسك ؟  
لوريتا شارلومانيو: سوف اواصل بذل الجهد من اجل دعم

### الصور

صورة ١- صورة لوريتا ايانث شارلومانيو سالافيروس .

صورة ٢- مسبوكة الاتحاد البريدي للكارائبي .

# كوبا

## مكتب بريد ٦ في هافانا

بقلم جيرروم دريتشمان - ترجمة إلى العربية : ماجدة بكير

كمكتب مختبر لاطلاق منتجات وخدمات جديدة ، وقد كان أول مكتب بريد كوباني ينفذ سياسة التنمية البريدية الجديدة . فموظفوه كانوا أول من استفاد من برامج التأهيل محددة الهدف المستمرة . وعلاوة على أنه الأكبر من ناحية الحجم ، فإن مكتب بريد ٦ هو الأول أيضاً في تطبيق التمويل الذاتي ، واتاحت جملة مبيعاته الجيدة القيام بعدد من الاستثمارات المادية وتستخدمه لكاتب البريد بالعاصمة وللمكاتب الواقعية في الأقاليم على حد سواء .

وعلاوة على الخدمات البريدية التقليدية ، فإن المكتب يعرض للبيع تشكيلة كاملة من المنتجات ، مثل خدمة الاشتراك في الصحافة وايجار آلات التخلص وخدمة لاستنساخ الرقمي للصور وتغطية المستندات بال بلاستيك والتجليد وبيع الأدوات المكتبية والاستكشاف على الانترنت وعنوانين الرسائل الالكترونية .

ان متوسط وقت الانتظار للزبون يتراوح من ثلاثة إلى أربع دقائق وذلك تبعاً لعدد الشبابيك المفتوحة ولدرجة ادخال الأداء التلقائي على العمليات ، ان الزبون راضون في غالبيتهم عن نوعية الخدمة البريدية المقدمة ،

وتعمل تيريزا رودريغيز فيلاميل للمؤسسة القومية للبريد منذ عام ١٩٦٢ وهي تعمل بشباك مكتب بريد ٦ بهافانا منذ خمسة عشر عاماً تقريباً وتقوم بتلبية طلبات الزبائن المتعددة : « إن هذا العمل ، على حد ما قالت بحماس ، قد فدم لي خدمة ، فقد امكنتني أن اتعلم استخدام الحاسوب والتقنيات الجديدة الموضوعة تحت تصرفني ، ومن آن لآخر اتابع عمليات تأهيل من أجل الخدمات البريدية الجديدة ، والامر مفيد للغاية ، فقد وصلت إلى سن التقاعد ولكنني ما زالت هنا وسوف استمر في العمل لأنني متعلقة جداً بالبريد » .

وعلى غرار زملائها بالشباك تذكر تيريزا بأهمية ارضاء الزبون . « بالنسبة لي ايضاً ، يعد الزبون السبب في وجودي فهل يمكنكم ان تتخيلاً شباكاً دون عملاء ، ابني احب ان اعمل من اجلهم وان اraham يرحلون وهم راضون عن الخدمة البريدية ، اما ما اخشاه فهو الاستعلامات التي غالباً ما ترجع

**كوبا** بلد تشي جيفارا والسيكار والموسيقي والروم (عرق قصب السكر) ، وبخلاف هذه الكليشيات الشائعة ، فإن جزيرة كوبا وعاصمتها هافانا تجعلان المسافر يتنقل من مفاجأة ساحرة لأخرى .

وتشمل هافانا الكبرى ، كما يسميه أهل كوبا ، العاصمة وعدة مجتمعات مدنية تحيط بها ، وبسبب وضع هافانا المميز فقد كانت في الماضي محطة هامة على طريق الذهب بين شبه الجزيرة الإسبانية والأمريكتين . واليوم ، احتفظت المدينة بأثار الماضي الاستعماري بها ومتلوك العديد من الأبنية والقصور التاريخية التي تم تشييدها في القرنين السادس عشر والسابع عشر ، وفي ميدان الثورة (لاريفوليسيون) ، وهو ساحة ضخمة يبلغ مساحتها ٥٤ هكتاراً ويمكن ان تضم مليون شخص ، توجد صورة تشي جيفارا وشعاره الشهير « Hasta la victoria siempre » (دائماً لغاية النصر) بجاوار نصب خوزيه ماريا ، البطل القومي للاستقلال الكوبي وبجاوار اهم مكتب بريد في هافانا وهو مكتب بريد رقم ٦

وقد انتقل مكتب بريد ٦ في هافانا إلى مبناه الحالي عام ١٩٥٧ وقد تم تجديده عام ٢٠٠٠ . وهو يشغل مبني وزارة المعلومات والاتصالات ، ويعمل به ١٣٠ موظفاً منهم ٦٤ يتولون خدمة الزبون في ١٢ شباكاً و ٣١ يتولون فرز البريد و ٢٩ تسيير المكتب و ٦ يديرونه . ويوجد بهذا المكتب في الموقع نفسه ٥٠٠ صندوق بريد . وتحت الشبابيك به ١٢ ساعة متواصلة . ويخدم المكتب في المتوسط ٤٠٠٠ نسمة وير به ما يقرب من ٦٠٠٠٠٠ بعيثة سنوية .

**مكتب بريد غوفوجي**  
ان مكتب بريد ٦ يوفر ظروف عمل جيدة ، فيتيح تكيف الهواء الموجود به الحافظة على درجة حرارة متوسطة قدرها ٢٣ درجة مئوية ، ويقدر الموظفون والزبائن هذا الجو البارد خصوصاً عندما تصل درجات الحرارة في المدينة إلى درجة تراوح فيما بين ٢٥ و ٣٠ درجة مئوية وعندما تصل نسبة الرطوبة في الهواء إلى ٨٠٪ وهي خصائص المناخ شبه الاستوائي الذي يميز كوبا .  
ويجعله موقعه بالقرب من عدد كبير من الوزارات ، يلعب دور الريادة بالنسبة للمؤسسة القومية للبريد . فهو يستخدم

خط سير محدد ، ويقوم الموزعون الذين يجب ان يتمتعوا بصحة جيدة بتوزيع وجمع المنتجات البريدية التقليدية ويتولون عمليات التحصيل والدفع بمحل الاقامة ، ولا يوجد ما يمكن ان يوقفهم حتى قرب حدوث عاصفة حلزونية او اعصار ،

و اذا ما سألنا احدهم وهو فرانك فالديز فلاديير و يعمل موزع بريد منذ عشر سنوات لتعرف ما هو افضل ما في مهنته فهو يجب دون تردد : الاتصال الانساني ، «انني اعمل باشراف تام ، و اشاطر عن طيب خاطر الناس الذين التقى بهم اثناء دورتي في حي نيويفيه فيدادو ، افراهم ومشاكلهم ، وتقدير الناس لي كثيرا وهم يحترمون عملي ، وهم يحبون مثل أي كوفي حقيقي ان يتداولواعي اطراف الحديث عندما يلتقا بي »

ويتوفر لدى معظم العاملين مستوى في التعليم اعلى من الشانية كما يتوفرون لهم المعارف المعلوماتية والتجارية ، ويشترك معظم الموظفين في مكتب البريد في نفس النقابة وهي نقابة العاملين بمكتب بريد ٦ في هافانا الملحق هو نفسه بنقابة العاملين في وزارة المعلوماتية والاتصالات .

ان الكلمة الاتصال هي الكلمة الرئيسية في محيط الخدمات المختلفة ، وعلى المديرة ان تعطي المثل وقد قالت سوزانا ايبازابال بومبالييه مذكرة بهذا الصدد : «ان كل موظف او كل زبون يمكن ان يطلب التحدث معى ، فانا لافرض ابدا اي لقاء ، بالعكس يظل بابي مفتوحا على مصراعيه» ، فهذا التواصل الذي يتم علي كافة المستويات هو الذي يشكل اساس تميية البريد الكوفي وهو الذي يجعل هذا المكتب مرجعا في هذا المجال .

البريد الكوفي بالارقام	
العاملون :	١٧٠٠٠
مكاتب البريد :	١٠٤٦
البعاث الموزعة سنوياً :	١٦٣ مليون
متوسط العدد السنوي للبعاث :	لكل نسمة :
عدد السكان الذين يحصلون علي الخدمة:	١١: ١١ مليون

الي نقص ما في نظام الاستثمار او الى مشكلة قوية » .

### تقنيات جديدة

ان البرنامج التلقائي المستخدم بالشباك اسمه «ماركوريو» ، وهو يدير البعاث القومية والدولية في مجملها ويحدد شروط الارسال والتعرفات ، ويتضمن البرنامج ايضا بيع المطاريف الخالص عليها والبرقيات والخدمات التقليدية الاخرى ، ويعارض الموظف بالشباك ايضا مهمة موظف الجمرك ويعجل بعملية تصدير الطرود الصغيرة والكبيرة .

ان العاملين بالشباك ولديهم جميعا معارف في مجال المعلوماتية وطريقة حديث جيدة ومظهرهم جيد قد حصلوا على تأهيل في مجال تقديم الخدمة للزيتون والتسويق والاتصال ، وقد تم ايضا توفير عمليات تأهيلية نوعية علي المنتجات او الخدمات الجديدة المباعة او علي انظمة الاستثمار الجديدة بصفة خاصة تلك التي تتناول استثمار برنامج ماركوريو ونظام المتابعة وتحديد المكان وكذا المعايير والاجراءات البريدية ، ان الهدف من هذه العمليات التأهيلية هو تحسين كفاءة الموظفين ودعم الانتاجية ونوعية العمليات في محيط مكتب البريد .

### مكتب يعمل بالتمويل الذاتي

برغم وجوده في قلب المؤسسة العامة الا ان مكتب بريد ٦ يعمل بالتمويل الذاتي وتم ادارته بطريقة تجارية وتحت اشراف الدولة في آن واحد ، فهي تجارية بالقدر الذي يتم به بيع تشكيلاة كاملة من المنتجات البريدية التقليدية والتقنية بالشبابيك بهدف تلبية احتياجات عدد الزبن المتزايد .

ويصل البريد في اكياس مختومة وفي ارساليات ملصق عليها بطاقات ، ويتم توزيع الاكياس الى فئتين : بريد عادي وبريد مسجل ، وتصل الصحف والمطبوعات في رزم ، ويقوم ما يقرب من ٣٠ شخصا بالعمليات والمراجعة ميدانيا ، ان هؤلاء الموظفين يتبعون بصفة عامة نفس التأهيل الذي يتبعه العاملون بالشباك وذلك للتعرف علي المنتجات والخدمات الجديدة المباعة .

### موقع البريد ، رمزا للقرب

فيما يتعلق بالقرب ، يعتبر الموزعون الاربعة الذين يعملون بمكتب ٦ اكثرا الناس قربا من الزيتون ويزايد هذا الوضع مع الايام ، وقبل الدورتين اليوميتين اللتين يقومون بهما علي الدراجة او سيرا علي الاقدام ، يتولون فرز البريد بدقة حسب

### الصور

- صورة ١ - يستطيع زين البريد ايداع بريدهم طوال اليوم فخدمة المعالجة والفرز تعمل ٢٤ ساعة .
- صورة ٢ - تيريزا رودريغز فيلاميل تقوم بعملياتها تحت نظر الزبن مما يضمن الشفافية التامة ويسمح بتجنب احيانا التوجيه الخطأ لاي بعثة .
- صورة ٣ - المديرة ، السيدة سوزانا ايبارزال بومبالييه وهي تراقب اوجه نشاط المسؤولين وتعمل علي تطبيق استراتيجية تقارب العاملين من الزبن .
- صورة ٥- السيد فرانكوه فالديز فلاديمير وهو يبدأ في دورة جديدة .

## الاتحاد البريد- قسيمة الاشتراك

١٢ فرنكا سويسريا	سويسرا	الاشتراك السنوي
٢١ فرنكا سويسريا	البلاد الأخرى	

للادارات البريدية الحق في تعرفات خاصة للحصول على معلومات ارفق ، الرجاء الاتصال بالمكتب الدولي .

اود ان اكتب في ..... اشتراكا سنويا(اشتراكات سنوية)

- يتم الدفع  بحالة بريدية  
 بشيك مصرفي (بالفرنكات السويسرية مسحوبا على بنك سويسري)  
 بتحويل بريدي (٣٠-٨٢٠-٤ برن)  
 بتحويل مصرفي (١٤٣٩٦-١٠-٦١، كريدي سويس، برن)

بطاقة ائتمان ..... امريكان اكسبرس ..... بورو / ماستر كارد ..... رقم البطاقة ..... تاريخ انتهاء صلاحيتها .....  
اسم صاحب البطاقة ..... اسم المشترك ..... الاسم الاول ..... العنوان البريدي ..... المدينة ..... الرمز البريدي ..... البلد ..... التوقيع .....  
رسالة الى :

Rédaction Union Postale, Union Postale Universelle, Case postale, 3000 Berne 15, Suisse

### الاتحاد البريدي

مجلة ربع سنوية للاتحاد البريدي العالمي

Union Postale, Bureau International, Union Postale Universelle, Case postale 3000 Berne 15, Suisse

الهاتف: ٤١٣١ ٣٥٠٣٣ ١٠ فاكس: ٤١٣١ ٣٥٠ ٣١٧٧

لغات اخرى : الفرنسية والالمانية والاخليزية والصينية والاسبانية والروسية

مدیرة النشر : جوليانا نل

رئيس التحرير : ریال لوبلان

محرر مساعد: جيروم دوتشمان

التدقيق الصياغي والتصحیح : نیکولا سانسوننر ودافید فالتر

مراجعة النسخة الاجليزية : باميلا ایسوت -برايسون ومارك بروسر

سكرتيرة التحرير: جیزیل لویلی

الصور الداخلية : الكسندر بلاطيه

الاشتراكات: اطوان بیزانسون : publications@upu.int

الاخراج: ب ، بیروز / ک ، رامیروز ، غشتالترنگ بیرو- بنتلي

الطباعة : بنتلي هالفاغ دروك آ ، غ ، برن

ان الآراء العرب عنها بالمقالات المنشورة لا تعكس آراء الاتحاد البريدي العالمي . ويکن نشر مقاطع من النشرة طالما يتم ارفاقها بعبارة

• Union Postale de l'UPU