



## **Macroperspective, microperspective et perspective à long terme pour l'Union postale universelle – Trois dimensions pour l'harmonisation internationale**

Hideki Sato

Faculté d'économie et de gestion, Université Kanazawa (Japon)/London School of Economics and Political Science (Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord)

Cette communication est axée sur trois dimensions: macroperspective, microperspective et perspective à long terme. L'UPU est indispensable dans notre monde moderne pour garantir des services de communication sûrs, rapides et fiables. Quels sont les points clés permettant de comprendre l'importance de la coopération transfrontalière pour assurer l'efficacité des services postaux?

J'examinerai tout d'abord les caractéristiques de l'harmonisation internationale mise en œuvre par l'UPU en m'appuyant sur la macroperspective. L'harmonisation postale transnationale est difficile à appliquer pleinement en raison de l'existence de systèmes différents entre Pays-membres. Les organismes internationaux de normalisation devraient s'efforcer de créer des systèmes similaires dans le monde. Il n'est pas aisé de déterminer quels éléments devraient faire l'objet d'une normalisation et lesquels devraient être laissés à la libre interprétation des Pays-membres quand il s'agit d'établir une coopération internationale dans le domaine des services postaux. Je discuterai de la mesure dans laquelle il serait nécessaire de mettre en place des références communes précises pour assurer le déroulement fluide des transactions postales internationales.

Ensuite, j'adopterai une microperspective et j'aborderai la mise en œuvre des procédures d'harmonisation internationale à l'UPU du point de vue des Pays-membres. L'étude, axée sur les diverses méthodes utilisées pour conclure un accord international lors des Congrès de l'UPU, envisage cette question depuis la perspective des Pays-membres. Par exemple, le Japon et le Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord pourraient faire l'objet d'analyses riches en enseignements fondées sur différentes publications, notamment des archives. En dépit de la diversité des manières d'envisager les services postaux, nous pourrions parvenir à dégager les principales différences entre les systèmes d'expédition.

Enfin, j'adopterai une perspective à long terme. L'examen de l'histoire de l'UPU depuis 1874 met en évidence les réussites remarquables de l'organisation. La célébration du 150<sup>e</sup> anniversaire de l'UPU, en 2024, marquera une étape majeure. Nous nous pencherons plus particulièrement sur le Congrès de Londres 1929 et le Congrès de Tokyo 1969. Nous nous appuyerons sur les archives pour expliquer la situation de l'UPU à ces deux époques en tenant compte des conditions politiques et économiques contemporaines. Grâce à l'examen des archives du British Postal Museum, j'espère pouvoir évoquer les expériences historiques et formuler un message clair, valable pour le moment présent et pour l'avenir.

Cependant, en 2024, la situation est différente de ce qu'elle a pu être par le passé. La mission qui nous est assignée pour faire œuvre de pionniers en matière de prestation de services, tout en affrontant la concurrence du secteur privé, est complexe. De manière générale, il conviendrait d'accepter la tendance générale à la privatisation des services postaux. En conséquence, la fourniture de services rapides, sûrs et de qualité est indispensable pour assurer des services fiables entre Pays-membres. À cette fin, il est essentiel que des discussions libres et ouvertes puissent se tenir à l'UPU pendant les réunions générales et techniques.